



Republika e Kosovës
Republika Kosova – Republic of Kosovo
Qeveria - Vlada - Government

*Ministria e Arsimit, Shkencës, Teknologjisë dhe Inovacionit
Ministarstvo obrazovanja, nauke, tehnologije i inovacije
Ministry of Education, Science, Technology and Innovation*

Strategija obrazovanja 2022–2026 Akcioni Plan

Septembar, 2022

Strategije obrazovanja 2022–2026

Akcioni Plan

Septembar, 2022

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelji i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024	Cilj zadnje 2026 god.	Izvor
1	Strateški cilj: Povećana inkluzija i jednak pristup obrazovanju u ranom detinjstvu				
1	Pokazatelj: procenat uključenosti dece u ORD (starosna grupa 0-5)	19.6 % (2021)	25%	32%	Podaci od SUI0/MONTI
1.1	Specifični cilj: Stvaranje zdrave sredine sa adekvatnim uslovima za ORD i obezbeđivanje ljudskih resursa				
1	Pokazatelj: procenat inkluzije dece od 0-4, podeljen na rodnoj osnovi	6.70%	10%	15%	Podaci od SUI0SUI0/MONTI
2	Pokazatelj: procenat inkluzije dece na predškolskom nivou, podeljen na rodnoj osnovi	88.1%	100%	100%	Podaci od SUI0
3	Pokazatelj: procenat inkluzije dece 3-5, podeljen na rodnoj osnovi	36.4%	45%	55%	
4	Pokazatelj: procenat inkluzije dece 0-2, podeljen na rodnoj osnovi	3.90%	8%	12%	

Br.	Radnja	Period imple- mentacije	Budžet						Izvor finansiranja	Rukovodeća insti- tucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Referenca u dokumentima
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
1.1.1	Izrada analize stanja za adaptaciju postojećih školskih prostora u vrtićima i izgradnju novih objekata za usluge ORD, kao i izrada nacionalnog plana za kapitalne investicije	TM3-TM4/2022	-	-	-	-	-	-	Donatori	MONTI Donatori	Izveštaj analize stanja za adaptaciju postojećih školskih prostora i izgradnju novih objekata za usluge ORD Nacionalni plan za kapitalna ulaganja u ORD	Izveštaj odobren i ob- javljen na službenom sajtu MONTI-a Nacionalni investi- cioni plan odobren i objavljen na služben- om sajtu MONTI-a
1.1.2	Praćenje sprovođenja politika koje definišu norme i standarde prostora ORD institucija	TM3/2021- TM4/2026	-	-	-	-	-	-	/	MONTI Inspektorat obrazovanja	Broj institucija koje imple- mentiraju norme i standarde prostora za ORD	Izveštavanje inspektora
1.1.3	Analiza troškova trenutnih oblika ORD usluga na Kosovu (uključujući javne, privatne, CBK, LC, javno-privatno part- nerstvo)	TM1/2022- TM1/2023	19,600	6,800	-	-	-	26,400	Budžet Kosova Donatori	Donatori	Izrađen dokument o troškov- ima obrazaca tekućih usluga ORD	Izveštaj analize za obračun troškova tekućih usluga za ORD, odobren i obja- vljen na službenom sajtu MONTI-a
1.1.4	Izrada dokumenta standard- izacije troškova za izgradnju i adaptaciju objekata koji pružaju ORD usluge	TM4/2022- TM2/2023	7,500	-	-	-	-	7,500		MONTI ODO	Dokument obračuna troškova za specifičnosti izgradnje i adaptacije za projektovane objekte ORD	Izveštaj analize za obračun troškova tekućih usluga za ORD, odobrene i obja- vljene na službenom sajtu MONTI-a
1.1.5	Zgrada novih objekata za ORD usluge	TM3/2022- TM4/2026	12,952,460	2,487,632	3,107,361	3,784,369	3,911,377	26,243,199	Budžet Kosova Donatori	MONTI ODO	Broj novih predškolskih izgrađenih Broj zaposlenih Broj dece korisnika	Godišnji Izveštaji MONTI-a za nove gradnje i broj zapos- lenih prema SUIO

Br.	Radnja	Period imple- mentacije	Budžet						Izvor finansiranja	Rukovodeća insti- tucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Referenca u dokumentima
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
1.1.6	Adaptacija školskih prostora za usluge u ORD	TM1/2023- TM4/2026	22,500	843,109	1,086,219	1,329,328	1,572,438	4,853,594	Budžet Kosova Donatori	MONTI Opštinske direkcije za obrazovanje	Broj adaptacije školskih prostora za ORD Broj zaposlenih Broj dece korisnika	Godišnji Izveštaji MONTI-a za adaptacije i broj zaposlenih prema SUIO
1.1.7	Pregled i regulisanje procesa licenciranja privatnog intelektualnog vlasništva	TM3/2022- TM4/2026	-	-	-	-	-	-	Budžet Kosova Donatora	MONTI ODO	Vodič licenciranog privatnog IP licenciranja revidirano Broj privatnih novih PI-ova koji su imali koristi od licenciranja i drugih oblika olakšavanja	Objavljen plan Podaci od SUIO / MONTI Objavljene smernice Podaci od SUIO / MONTI
1.1.8	Angažovanje pomoćnih vaspitača i asistenata za rad sa decom sa smetnjama u razvoju, u skladu sa Zakonom o ravnopravnosti polova tokom procesa zapošljavanja	TM1/2024- TM4/2026	-	-	538,247	538,247	538,247	1,614,740	Buxheti i Kosovës	MONTI ODO	Broj pomoćnog obrazovnog osoblja za rad sa decom sa ograničenim sposobnostima	Podaci od SUIO / MONTI
1.1.9	Kreiranje odgovarajućih objekata i opreme za decu sa smetnjama u razvoju	TM1/2023- TM4/2026	-	20,000	20,000	20,000	20,000	80,000	Buxheti i Kosovës	ODO Inspektorat obrazovanja	Broj ustanova u kojima je stvoreno sigurno i prikladno okruženje za decu sa posebnim potrebama	Izveštaji od SUIO / MONTI
Opšti budžet za Specifični cilj 1.1			13,002,060	3,357,542	4,751,827	5,671,944	6,042,062	32,825,434				
Od kojih kapitalni:			12,717,500	2,110,000	2,360,000	2,880,000	2,850,000	22,917,500				
Od kojih tekući:			284,560	1,247,542	2,391,827	2,791,944	3,192,062	9,907,934				

Br.	Strateški i specifični objekti, Pokazatelji i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024	Cilj zadnje 2026 god.	Izvor
1.2	Specifični cilj: Poboľšanje pravne infrastrukture i pružanja kvalitetnih usluga u ORD				

1	Pokazatelj: Pravna infrastruktura završena (Zakon o ORD, akt podzakonski akti, ORD nastavni	Oni su u procesu recenzije	Usvaja se primarno i sekundarno zakonodavstvokao i kurikulum za ORD	Pravna i stručna infrastruktura je implementirana	Službena stranica MONTI-a
2	Pokazatelj: Dokument okvira evaluacije, sa pratećom dokumentacijom izrađen i odobren	Ne postoji	Sistem se razvija ORD evaluacije	Primenjuje se evaluacija redovnih institucija ORD	Izveštaj od strane prosvetne inspekcije

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Reference u dokumentima
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
1.2.1	Usvajanje Zakona o ORD i izrada podzakonskih akata koji proizilaze iz Zakona o ORD Zakon oORD	TM3/2022–TM4/2023	2,900	45,200	-	-	-	48,100	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Zakonusvojen od strane Vlade Broj izrađenih AU-a, broj izrađenih standarda	
1.2.2	Izrada nastavnog plana i programa ORD (0-5)	TM3/2022–TM2/2023	53,260	27,300	-	-	-	80,560	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Dokument nastavnog plana i programa za ORD odobren. Dokument nuklearnog kurikuluma revidiran. Popunjena pedagoška dokumentacija PI-a. Broj pripremljenih smernica	Dokument objavljen na službenom sajtu MONTI-a Dokument objavljen na službenom sajtu MONTI Smernice objavljene na službenom sajtu MONTI-a

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Reference u dokumentima
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
1.2.3	Razvoj standarda za knjige i edukativni materijali, igračke i opremu koji se na ORD pružaju za uzrast dece od rođenja do 6 godina, uključujući pregled sa rodne perspektive	TM2/2023	-	27,120	-	-	-	27,120	Budžet Kosova	MONTI ARP	Dokument odobrenih standarda	Dokument standarda objavljen na službenom sajtu MONTI-a
1.2.4	Opremanje objekata ORD sa inventar i druga oprema	TM2/2022-TM4/2026	265,000	205,000	200,000	150,000	150,000	970,000	Budžet Kosova	MONTI ODO	Broj objekata opremljenih inventarom i druga oprema	Izveštaji ODO objavljeni
1.2.5	Povećanje od broja stručnih saradnika (pedagog, psiholog) za predškolsko vaspitanje i obrazovanje	TM1/2023-TM4/2026	-	56,949	113,899	170,848	227,798	569,495	Budžet Kosova	ODO	Broj stručnih saradnika (pedagoga i psihologa) zaposlenih na opštinskom nivou	Izveštaji ODO objavljeni. Izveštaji SUIO / MONTI
1.2.6	Izrada okvira za procenu kvaliteta u ORD institucijama i njegovu implementaciju	TM2/2024-TM1/2025	-	-	12,000	5,000	-	17,000	Budžet Kosova	MONTI Inspektorat obrazovanja	Okvir za evaluaciju ORD obrazovnih institucija izrađen i odobren	Okvir za evaluaciju objavljena na službenom sajtu MONTI-a
1.2.7	Izgradnja kapaciteta inspektora i službenika ODO-a za praćenje i evaluaciju institucija ORD kao i direktori i rukovodioci IP za efikasno upravljanje obrazovnim procesom i procesom vrednovanja rada vaspitača	TM3-TM4/2024	-	-	27,925	-	-	27,925	Budžet Kosova	MONTI	Broj obučanih inspektora za praćenje i evaluaciju Broj službenika MER-a obučanih za praćenje i evaluaciju Broj obučanih direktora i menadžera IP za efikasno upravljanje obrazovnim procesom i evaluaciju rada vaspitača	Izveštaji inspektorata ODO
1.2.8	Obuka trenera za pilotiranje novog kurikuluma ORD kroz odobreni program, kao i pilotiranje nastavnog plana i programa u IP i njegovu evaluaciju	TM1/2023-TM2/2024	-	19,500	-	-	-	19,500	Budžet Kosova	MONTI	Broj obučanih i sertifikiranih trenera Broj IP-a koji pilotiraju novi nastavni plan i program Izveštaji evaluacija pilotiranja kurikuluma r	Objavljena lista trenera. Izveštaji MONTI-a
1.2.9	Osposobljavanje vaspitača za implementaciju kurikuluma za ORD	TM2/2024-TM4/2026	-	-	106,800	106,800	106,800	320,400	Budžet Kosova	MONTI	Broj vaspitača obučanih za implementaciju tog nastavnog plana i programa	Izveštaji od MONTI-a

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Reference u dokumentima
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
1.2.10	Harmonizacija postojećih obuka za vaspitače po novo razvijenom ORD nastavnom planu i programu	TM1/2025– TM3/2025	-	-	-	5,500	-	5,500	Budžet Kosova	MONTI	Broj aktuelnih programa obuke usklađenih sa novim nastavnim planom i programom	Izveštaji od MONTI-a
1.2.11	Izrada i implementacija programa prekvalifikacije stručnih vaspitača koji rade sa decom 0–2	TM1/2024– TM4/2024	-	-	29,160	-	-	29,160	Budžet Kosova	MONTI Edukativni fakultet	Programe prekvalifikacija obučanih i implementiranih stručnih vaspitača Broj stručnih vaspitača koji su imali koristi od programa prekvalifikacije	Izveštaji od MONTI-a
1.2.12	Razvoj kapaciteta obrazovnog osoblja za razna pitanja koja imaju u vidu dobrobit dece	TM3/2022– TM2/2025	10,880	4,975	1,500	4,940	-	22,295	Budžet Kosova Donatori	MONTI ODO	Broj obrazovnog osoblja koje je imalo koristi od obuke za inkluzivno obrazovanje Broj informativnih sesija Broj učesnika informativnih sesija Broj osoblja obučenog za zdravu ishranu	Izveštaji od MONTI-a, ODO i PI
1.2.13	Podrška deci sa smetnjama u razvoju i obuku vaspitača i općinskih evaluacijskih timova u IFC-u za korišćenje instrumenata za pedagošku procenu	TM3/2022– TM4/2024	11,900	21,700	-	-	-	33,600	Donatori	MONTI ODO	Instrumenti za odobreno pedagoško vrednovanje Broj evaluirane dece	Izveštaji od timova za evaluaciju
1.2.14	Izrada vodiča za zaštitu dece prema obavezama koje proizilaze iz Zakona o zaštiti deteta	TM2/2022– TM4/2026	-	-	-	-	-	-	/	MONTI ODO	Izveštaji iz OKO i PI za korišćenje i implementaciju smernica za zaštitu dece	Izveštaji iz PI, ODO, MONTI
1.2.15	Kontinuirano obezbeđivanje ilustrovanih knjiga sa edukativnim temama i didaktičkim materijalima	TM2/2022– TM4/2026	15,000	10,000	-	-	-	25,000	Budžet Kosova Donatori	ODO	Broj primeraka – slikovnica i obrazovnih tema – koje obezbeđuju i koriste IP osobe	Izveštaji iz PI i ODO

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Reference u dokumentima
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
1.2.16	Sastavljanje statuta i implementacija plana rada Kolegijuma direktora	TM2/2023	-	7,380	-	-	-	7,380		MONTI	Statut kolegijuma direktora izradio Plan rada u realizaciji	Objavljivanje statuta na službenom sajtu MONTI-a
1.2.17	Napredovanje Platforme „Obrazovanje na daljinu – briga i razvoj na ORD” koriste vaspitači, roditelji i zakonski staratelji kao izvor edukativnih materijala	TM2/2022–TM4/2026	35,000	25,000	-	-	-	60,000	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Broj korisnika platforme “Obrazovanje na daljinu – nje-ga i razvoj na ORD” Broj preuzimanja sa platforme “Obrazovanje na daljinu – nje-ga i razvoj na ORD”	Izveštaji od MONTI-a
Opšti budžet za Specifični cilj 1.2			393,940	450,124	491,284	443,088	484,598	2,263,035				
Od kojih kapitalni:			265,000	205,000	200,000	150,000	150,000	970,000				
Od kojih tekući:			128,940	245,124	291,284	293,088	334,598	1,293,035				

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelji i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024	Cilj zadnje 2026 god.	Izvor
1.3	Specifični cilj: Isporuka mogućnosti za razvoj i postizanje punog potencijala dece, kroz integrisane međusektorske usluge				

1	Pokazatelj: Međusektorski mehanizmi za ORD na centralnom i lokalnom nivou su funkcionalni	Ne postoji	Funkcionalni međusektorski mehanizmi uspostavljeni su za ORD na centralnom i lokalnom nivou	Unakrsni mehanizmi za ORD su operacionalizovani	Izveštaji od MONTI-a
2	Pokazatelj: Funkcionalizacija mehanizama izveštavanja u EMIS-u	Ne postoji	Uspostavljen je mehanizam za prikupljanje izveštaja o međuresornoj i opštinskoj saradnji	Mehanizam izveštavanja je funkcionalan i godišnje izveštavanje je redovno	Izveštaji od MONTI-a

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Reference u dokumentima
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
121.3.1	Osnivanje međusektorskih grupa za ORD na centralnom i lokalnom nivou i izrada i praćenje akcionog plana (MONTI, MZ, MFPT, CA)	TM2/2023-TM4/2026	-	6,280	-	-	-	6,280	Budžet Kosova Donatori	MONTI MZ MFTR AK	Broj međusektorskih grupa za ORD uspostavljene i funkcionalne Izrađen međusektorski akcioni plan Broj poseta MONT-a u vezi sa praćenjem i evaluacijom međuministarskih i opštinskih aktivnosti Izveštaji sa poseta za praćenje i evaluaciju	Izveštaji od MONTI-a i drugih sektora Plan objavljen na službenom sajtu MONTI-a
1.3.2	Razvoj i praćenje nacionalnih standarda zanimanja uključenih u ORD u saradnji sa resornim ministarstvima (MZ i MFPT)	TM2/2024	-	-	17,640	-	-	17,640	Budžet Kosova	MONTI MZ MFTR AK	Broj nacionalnih standarda zanimanja razvijenih u saradnji sa resornim ministarstvima	Standardi objavljeni na službenom sajtu MONTI-a
1.3.3	Razvoj i međusobno prepoznavanje programa obuke koje nude relevantna ministarstva	0	-	-	-	-	-	-	/	MONTI MZ MFTR	AU o priznavanju odobrenih obuka Broj programa obuke koje priznaju relevantna ministarstva Broj učesnika obuka koje organizuju nadležna ministarstva	Službeni sajt MONTI-a Izveštaji od MONTI-a, MZ, MFTR

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Reference u dokumentima
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
1.3.4	Regulisanje mehanizama za prikupljanje podataka i dokumentacije na mestu dostupnom za sva tri ministarstva (SUIO), te obuka relevantnih aktera u resornim ministarstvima za procese prikupljanja podataka prema predviđenim mehanizmima i važnosti procesa upućivanja, i prema Zakonu o ravnopravnosti polova, o podeljenim podacima na polnoj osnovi	TM1-TM4/2024	-	9,920	-	-	-	9,920	Budžet Kosova	MONTI	Smernice pripremljene za prikupljanje podataka i dokumentacija iz tri ministarstva EMIS Izveštaji i pojedinačni Izveštaji iz tri ministarstva	Službeni sajt MONTI-a i izveštaj SUIO
1.3.5	Osnaživanje i ohrabrenje mreža vaspitača, javnih i privatnih institucija, kao i drugih alternativnih oblika ORD, u cilju razmjene iskustava i dobrih praksi	TM1/2023-TM4/2026	-	5,000	5,000	5,000	5,000	20,000	Budžet Kosova Donatori	MONTI ODO	Broj umrežavanja uspostavljena i funkcionalna. Broj zajedničkih aktivnosti organizovano Broj učesnika u zajedničkim aktivnostima	
1.3.6	Osposobljavanje dadilja za pružanje usluga u ORD	TM4/2025-TM4/2026	-	-	-	5,800	57,675	63,475	Budžet Kosova Donatori	MONTI i MZ	Program za obuku dadilja pripremljen i odobrena Broj obučениh dadilja za pružanje ORD usluga	Službeni sajt MONTI-a. Izveštaji od MONTI-a i ODO-a
Opšti budžet za Specifični cilj 1.3			-	21,200	22,640	10,800	62,675	117,315				
Od kojih kapitalni:			-	-	-	-	-	-				
Od kojih tekući			-	21,200	22,640	10,800	62,675	117,315				

Br.	Strateški i specifični objekti, Pokazatelji i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024	Cilj zadnje 2026 god.	Izvor
1.4	Specifični ciljevi: Podizanje društvene svesti o ranom razvoju dece				

1	Pokazatelj: Mehanizam za uključivanje zainteresovanih strana u aktivnosti podizanja svesti o ORD je funkcionalan	Ne postoji	Uspostavljen je mehanizam za prikupljanje izveštaja o međure-sornoj i opštinskoj saradnji	Mehanizam izvešta- vanja je funkcio- nalan i godišnje izveštavanje je redovno	Izveštaji od MONTI-a
---	--	------------	---	---	----------------------

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Reference u dokumentima
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
1.4.1	Razvoj i implementacija programa za podizanje svesti roditelja i zajednice o važnosti ranog detinjstva i poticanje aktivnog učešća (uključujući posebno sesije i aktivnosti za očeve, obuke, brošure, medijske emisije, itd.)	TM3/2023– TM4/2026	-	85,000	15,000	15,000	15,000	130,000	Budžet Kosova	MONTI ARP Donatori	Broj aktivnosti razvijenih za roditelje. Broj roditelja i zajed-nice koji su imali koristi kroz aktivnosti podizanja svesti (razdvojiti po: rodu, etničkoj pripadnosti) Broj distribuiranih brošura Broj medijskih emisija Broj informativnih sesija orga-niziranih za zajednicu	Izveštaji od MONTI-a
1.4.2	Organizacija događaja na centralnom i lokalnom nivou za podizanje svesti o važnosti ORD (konferencije, diskusije)	TM4/2022– TM4/2026	15,100	15,100	15,100	16,100	15,100	76,500	Budžet Kosova Donatori	MONTI ODO Donatori	Broj događaja/aktivnosti/ događaja organizovanih na centralnom i lokalnom nivou	Izveštaji od MONTI-a i ODO
1.4.3	Razvoj paketa za obrazovanje deteta u kućnom okruženju i njihovu raspodelu u porodici	TM1/2023– TM4/2025	-	80,000	-	75,000	-	155,000	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Izrada i izdavanje paketa za negu, obrazovanje i igru Broj paketa koji se distribuiraju u porodici (razdvojeni prema ruralnom, urbanom, etničkoj pripadnosti, statusu socijalne podrške...)	Izveštaji MONTI-a i OKO

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Reference u dokumentima
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
1.4.4	Organizacija informativnih sesija sa zajednicama Roma, Aškalija i Egipćana za AU koja je na snazi koja pruža mogućnosti i pogodnosti za uključivanje dece iz ovih zajednica u usluge ORD	TM3/2023-TM4/2026	11,250	11,250	11,250	11,250	13,750	58,750	Budžet Kosova Donatori	ODO	Broj informativnih sesija organizovanih za zajednice Roma, Aškalija i Egipćana Broj dece iz zajednica Roma, Aškalija, Egipćana uključenih i korisnika usluga ORD-a, podeljen na polnoj osnovi	Izveštaj MONTI-a i izveštaj SUIO-a
1.4.5	Razvoj nacionalnih kampanja o važnosti karijera u ORD, posebno za osnaživanje muških vaspitača	TM3/2022-TM3/2026	2,825	2,825	2,825	2,825	2,825	14,125	Budžet Kosova	MONTI ODO	Broj događaja organizovanih u nacionalnim kampanjama Broj muški studenti u smerovima ORD Broj zaposlenih muškaraca vaspitača	Izveštaji MONTI-a, SUIO i izveštaji od Univerziteta
Opšti budžet za Specifični cilj 1.4			29,175	194,175	44,175	120,175	46,675	434,375				
Od kojih kapitalni:			-	-	-	-	-	-				
Od kojih tekući:			29,175	194,175	44,175	120,175	46,675	434,375				

STRATEŠKI CILJ 1	Budžet					
	2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno
Opšti budžet	13,425,175	4,023,041	5,309,926	6,246,008	6,636,010	35,640,159
Od kojih kapitalni:	12,982,500	2,315,000	2,560,000	3,030,000	3,000,000	23,887,500
Od kojih tekući:	442,675	1,708,041	2,749,926	3,216,008	3,636,010	11,752,659

2 Strateški cilj: Poboljšanje kvaliteta preduniverzitetskog obrazovanja kroz konsolidaciju mehanizama osiguranja kvaliteta i pružanje kvalitetne nastave

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelji i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024	Cilj zadnje 2026 god.	Izvor
1	Pokazatelj: Troškovi javnosti u preduniverzitetskom obrazovanju kao procenat BDP-a (%)	3.50%	3.60%	3.7%	Statistički Izveštaji od ASK Statistički podaci MONTI
2	Pokazatelj: Procenat obrazovnih institucija (UOO, MED, IA, MONT) koji ispunjavaju svoju ulogu osiguranja kvaliteta	NA	40%	80%	Izveštaji Inspektorata obrazovanja Statistički podaci MONTI-a
3	Pokazatelj: Rezultati učenika iz pismenosti, matematike i prirodnih nauka na međunarodnim testovima (PISA), podeljeni na polnoj osnovi.	PISA 2018 Očitavanje: 353.1 Matematika: 365,9 Nauka: 364.9	2% Čitanje: 361 Matematika: 373 Nauka: 372	5% Čitanje: 370 Matematika: 384 Nauka: 383	Izveštaji i analize iz nacionalnih i međunarodnih testova (PISA)
2.1	Specifični ciljevi: Povećati efikasnost i efektivnost u upravljanju jačanjem transparentnosti i odgovornosti				
1	Pokazatelj: Primarni i podzakonski propisi su razvijeni, revidirani i implementirani	U procesu razvoja, pregleda i implementacije	Primarno zakonodavstvo je razvijeno i revidirano u sekundarni prema planu MONTI-a	Primarni i podzakonski akti se razvijaju i provode prema planu MONTI-a	Službeni list i zvanična web stranica MONTI-a i publikacije
2	Pokazatelj: procenat realizacije plana reorganizacije mreže ŠKOLA	NA	40%	70%	Izveštaji praćenja/godišnji izveštaji ODO-a Statistički podaci MONTI-a
3	Pokazatelj: procenat lidera u obrazovnim institucijama koji se biraju i obavljaju na osnovu profesionalnih standarda	NA	40%	80%	Izveštaji praćenja / godišnjih izveštaji ODO-a
4	Pokazatelj: procenat škola koje imaju šifru budžeta i upravljaju svojim budžetom	NA	40%	80%	Izveštaji praćenja /godišnji izveštaji ODO-a Statistički podaci MONTI-a

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
2.1.1	Povećati kapacitete OKO-a kako bi ispunili svoju nadzornu ulogu	TM1/2023-TM4/2024	-	960	7,200	-	-	8,160	Budžet Kosova	MONTI ODO	Pripremljen je vodič za nadzornu ulogu ODO-a Broj ODO sa osobljem obučenim za obavljanje svoje nadzorne uloge	AU objavljena na službenomslužbenom sajtu MONTI-a Lista službenika obučenih u ODO-u iz relevantne baze
2.1.2	Razvoj i osnaživanje mehanizme za efikasnu komunikaciju i koordinaciju između zainteresovanih strana na različitim nivoima u sistemu kroz izveštavanje i procesi koordinacije	TM1/2022-TM4/2026	-	-	-	-	-	-	/	MONTI ODO	Evidentirani izveštaji o komunikaciji i koordinaciji između zainteresovanih strana različitih nivoa u sistemu	Izveštaji sa sastanaka
2.1.3	Regrutacija nastavnog i rukovodećeg osoblja u obrazovnim institucijama na osnovu profesionalnih standarda i Zakona o ravnopravnosti polova	TM3/2022-TM4/2024	4,920	9,120	12,160	-	-	26,200	Budžet Kosova Donatori	MONTI ODO	Pregled AU za profesionalne standarde za direktora, zamenike direktora Korisnik obučene komisije za zapošljavanje Broj žena i pripadnika zajednica na vodećim pozicijama u obrazovnim institucijama	AU objavljena na službenom službenom sajtu MONTI-a Izveštaji liste učesnika Statistički Podaci od MONTI-a
2.1.4	Jačanje kapaciteta upravljanja školama kroz razvoj programa napredne obuke za direktore škola/zamenike direktora	TM3/2022-TM4/2026	7,920	36,240	39,240	38,640	36,240	158,280	Donatori	MONTI	Izrađeni su, odobreni i implementirani programi usavršavanja za direktora škole/zamenika direktora	Katalog odobrenih programa za obrazovne lidere. Lista direktora/zamenika direktora obučenih iz relevantne baze podataka.
2.1.5	Izrada Administrativnog uputstva za unutrašnje restrukturiranje škole	TM3/2022	-	-	-	-	-	-	/	MONTI	Administrativno uputstvo o restrukturiranju projektovan i realizovan enterijer škole	AI objavljena na službenom sajtu MONTI
2.1.6	Jačanje srednjeg menadžmenta (imovina, upravni saveti , saveti roditelja, itd.)	TM1/2023-TM4/2026	-	6,600	7,600	7,600	7,600	29,400	Budžet Kosova	MONTI ODO	Izveštaji sa evaluacije funkcionisanja upravnih saveta škola i saveta roditelja na svim nivoima	Izveštaji evaluacije

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
2.1.7	Osnivanje kolegijuma direktora škola u opštinama	TM3/2022-TM4/2023	3,000	2,792	-	-	-	5,792	Budžet Kosova	MONTI ODO	Uputstvo za upotrebu kolegijuma izrađen i odobren Treninzi sa predstavnicima u opštinama za funkcionisanje kolegijuma	Smernice objavljene Spiskovi učesnika sa obuka
2.1.8	Rast i upravljanje umrežavanja škola (zajednice koje uče zajedno)	TM3/2022-TM4/2026	-	-	-	-	-	-	/	MONTI ODO	Broj školskih mreža (zajednice koje uče zajedno)	Godišnji izveštaji ODO-a
2.1.9	Dizajn AU za implementaciju formule za finansiranje	TM1-TM4/ 2023	-	8,740	-	-	-	8,740	Budžet Kosova	MONTI	Izrađeno i sprovedeno Administrativno uputstvo za sprovođenje formule finansiranja Procenat škola koje imaju šifru budžeta i upravljaju svojim budžetom	AU objavljena na službenom sajtu MONTI-a Odluka o kodu budžeta Izveštaji ODO-a
2.1.10	Razvoj kapaciteta u školi i u OKO-u za finansijsko upravljanje	TM1-TM4/ 2023	-	3,840	-	-	-	3,840	Budžet Kosova	MONTI ODO	Broj ODO-a i škola sa osobljem obučenim za finansijsko upravljanje	Lista obučenih službenika u ODO-ima i školama iz relevantne baze podataka
2.1.11	Reorganizacija mreže škola	TM1-TM4/ 2023	-	18,320	-	-	-	18,320	Budžet Kosova Donatori	MONTI ODO	Izrada AU za reorganizaciju škola Broj opština sa reorganizovanim mrežom škola	AU objavljena na službenom sajtu MONTI-a Izveštaji od ODO-a
2.1.12	Izrada izveštaja iz SUIO-a u funkciji obrazovnog sistema i međunarodnog izveštavanja (ISCED 11 i ISCED 13-F) i njihovu distribuciju i korišćenje od strane relevantnih sektora za kreiranje politika i donošenje odluka (debate, seminari, razne konferencije)	TM1/2022-TM4/2026	15,000	3,900	3,900	3,900	3,900	30,600	Budžet Kosova Donatori	MONTI ODO	Broj Izveštaja SUIO i broj održanih debata, seminara i konferencija na kojima se raspravljalo o Izveštajima) Izveštaji od evaluacije i osnaživanja sistema podataka za decu sa smetnjama u razvoju, fokusiranog na SUIO	Godišnji Izveštaji SUIO/MONTI-a Izveštaji sa organizovanja debata, seminara i konferencija
Opšti budžet za Specifični cilj 2.1			30,840	90,512	70,100	50,140	47,740	289,332				
Od kojih kapitalni:			-	-	-	-	-	-				
Od kojih tekući:			30,840	90,512	70,100	50,140	47,740	289,332				

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelji i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024					Cilj zadnje 2026 god.		Izvor		
2.2	Specifični cilj: Osnazivanje mehanizama i kapaciteta za implementaciju sistema osiguranja kvaliteta											
1	Pokazatelj: Broj novo angažovanih i obučanih inspektora, podeljen na polnoj	33	70					90	Izveštaji Inspektorata obrazovanja Statistički podaci MONTI-a			
2	Pokazatelj: Broj direktora / zamenika direktora Ocenjen, podeljen na polnoj osnovi	7%	40%					80%	Izveštaji Inspektorata obrazovanja Statistički podaci MONTI-a			
3	Pokazatelj: Broj škola podvrgnutih VB i VJ učinka	7%	40%					80%	Izveštaji Inspektorata obrazovanja Statistički podaci MONTI-a			
4	Pokazatelj: Broj opština koje su izradile integrisane opštinske razvojne planove	13	23					36	Izveštaji monitoringa/godišnji izveštaji ODO Statistički podaci MONTI-a			
Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
2.2.1	Povećanje broja prosvetnih inspektora, uključujući zapošljavanje inspektora žena kao i od nevećinskih zajednica	TM3/2022-TM4/2024	55,465	275,723	401,585	377,585	377,585	1,487,945	Budžet Kosova	MONTI Inspektorat obrazovanja	Broj inspektora koji su angažovani, uključujući i one iz nevećinskih zajednica Broj zapošljenih inspektora žena	Odluke o angažmanu osoblja
2.2.2	Kontinuiran stručan razvoj inspektora obrazovanja	TM1/2023-TM4/2025	-	5,280	5,280	4,860	-	15,420	Budžet Kosova Donatori	MONTI Inspektorat obrazovanja	Broj obučanih inspektora, uključujući pripadnike nevećinskih zajednica	Evidencije o obuci inspektora.
2.2.3	Osnivanje i obuka profesionalnih timova za ocenjivanje (IE i EE učinka) i podrška školama, nastavnicima i direktorima / zamenicima direktora (na opštinskom i centralnom nivou	TM3/2022-TM4/2024	4,920	4,800	6,360	-	-	16,080	Budžet Kosova Donatori	MONTI Inspektorat obrazovanja PIK	Pregled okvira OPŠ, smernica i instrumenata za UPŠ i SPŠ Broj opština koje su uspostavile profesionalne timove za pružanje podrške školama, nastavnicima i direktorima/ zamenicima direktora (na opštinskom i centralnom nivou)	Instrumenti objavljeni na službenom sajtu MONTI-a Izveštaji iz ODO za osnivanje profesionalne timove Izveštaji obuke Lista učesnika u obukama / evaluacija obuka
2.2.4	Sprovođenje interne i eksterne evaluacije rada škole	TM1/2023-TM4/2026	-	40,000	40,000	40,000	40,000	160,000	Budžet Kosova	MONTI	Broj škola koje podležu UP i SP školskog učinka i izveštaja sa evaluacija	Izveštaji Inspektorata za UP i SP Lista škola evaluisanih sa UP i SP

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
2.2.5	Izrada razvojnih planova škola i opština u skladu sa važećim zakonom	TM3/2022-TM4/2026	-	-	-	-	-	-	/	MONTI Inspektorat obrazovanja ODO	Opštine i škole izrađuju razvojne planove obrazovanja u skladu sa važećom zakonskom regulativom (prema kvalitetnim i usklađenim oblastima) Broj opština koje redovno prate školske razvojne planove i pružaju podršku za njihovu implementaciju	Izveštaji iz ODO-a za praćenje
2.2.6	Jačanje uloge koordinatora kvaliteta (KK) u školama, opštinama i MONTI-u koji su funkcionalni u ispunjavanju svoje uloge	TM3/2022-TM4/2026	3,000	14,640	15,840	14,640	15,720	63,840	Budžet Kosova Donatori	MONTI Inspektorat obrazovanja PIK ODO	Analiza funkcionisanja KK-a u školama koje će treninzima Broj opština i škola koje imaju KK koji su funkcionalni u ispunjavanju svoje uloge KK je definisan u MONTI	Izveštaj iz analize Izveštaji o obuci Liste učesnika u obukama / evaluacija obuka Odluka o imenovanju
2.2.7	Informacije stručnjaka, kreatora politike, roditelja i šire javnosti za osiguranje kvaliteta u preduniverzitetskom obrazovanju (debate, seminari, konferencije, itd.)	TM3/2022-TM4/2026	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	15,000	Donatori	MONTI Inspektorat obrazovanja PIK ODO	Profesionalci, stvaraoci politika i opšta javnost koriste razne izvore informacija o osiguranju kvaliteta u preduniverzitetskom obrazovanju Podaci iz praćenja obrazovanja prijavljuju se školama i opštinama	Izveštaji sa organizovanja raznih događaja osiguranja kvaliteta Izveštaji sa sastanaka sa školama i opštinama.
2.2.8	Distribucija i korišćenje Povelje o izveštavanju o školama koja omogućava kvalitetnije podatke i praćenje transparentnijeg i efektivnijeg napretka u svim školama	TM3-TM4/ 2023	-	6,000	-	-	-	6,000	Budžet Kosova Donatori	MONTI ODO	Modul kreiran za ŠIK Školska izveštajna kartica koristi se od svih škola	Izveštaji o distribuciji i iskorišćavanju od ŠIK
Opšti budžet za Specifični cilj 2.2			66,385	349,443	472,065	440,085	436,305	1,764,285				
Od kojih kapitalni:			24,000	24,000	24,000	-	-	72,000				
Od kojih tekući:			42,385	325,443	448,065	440,085	436,305	1,692,285				

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelji i akcije	Osnovna vrednost		Privremeni cilj 2024		Cilj zadnje 2026 god.		Izvor				
2.3	Specifični ciljevi: Povećati uključenost i aktivno učešće učenika iz marginalizovanih grupa kroz stvaranje stimulatvne i podržavajuće klime											
1	Pokazatelj: procenat nU-SOštanja obaveznog i višeg srednjeg obrazovanja	Obavezno obrazovanje: 0,1% Visoko srednje obrazovanje: 1,2%	Obavezno obrazovanje: ostati ispod 0,1% Visoko srednje obra- zovanje: 1%		Obavezno obrazo- vanje: ostati ispod 0,1% Visoko sredn- je obrazovanje:		Periodični statistički podaci iz ASK-a i MONTI-a, podeljeni na rodnoj, etničkoj, starosnoj, geografskom položaju ili drugoj osnovi					
2	Pokazatelj: Inkluzija dece sa smetnjama u razvoju u obaveznom i srednjem obrazovanju	Obavezno obrazovanje: 44% Više srednje obrazovanje: 25%	Obavezno obrazovanje: 55% Više srednje obrazovanje: 30%		Obavezno obrazo- vanje: 65% Više srednje obra- zovanje: 35%		Periodični statistički podaci iz KAS-a i MONTI-a, podeljeni na rodnoj, etničkoj, starosnoj, geografskom položaju ili drugoj osnovi					
3	Pokazatelj: Inkluzija Roma, Aškalija i Egipatske dece u obaveznom i srednjem obrazovanju	Obavezno obrazovanje: 75% Više srednje obrazovanje: 31%	Obavezno obrazovanje: 80% Više srednje obrazovanje: 40%		Obavezno obrazo- vanje: 90% Više srednje obra- zovanje: 50%		Periodični statistički podaci iz KAS-a i MONTI-a, podeljeni na rodnoj, etničkoj, starosnoj, geografskom položaju ili drugoj osnovi					
4	Pokazatelj: Broj dece sa posebnim talentima identifikovane unutar sistema	284/vit		300/vit		350/vit		Izveštaji MONTI-a / Organizacija za podršku				
Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
2.3.1	Povećanje kapaciteta i funkcionisanja peda- goško-psiholoških službi u obrazovnim ustanova- ma na svim nivoima	TM3/2022- TM4/2026	141,757	695,432	1,011,818	1,328,204	1,644,590	4,821,801	Budžet Kosova Donatori	MONTI ODO	Procenat škola koje imaju pedagoško-psihološke službe	Odluke angažovanog osoblja Izveštaji iz ODO
2.3.2	Stručni razvoj obrazovnog osoblja za inkluzivno obrazovanje.	TM3/2022- TM4/2024	19,365	30,665	28,040	-	-	78,070	Donatori	MONTI	Broj obrazovnog osoblja osposobljenog za inkluzivno obrazovanje	Lista nastavnika obučenih iz rele- vantne baze podataka Izveštaji o obuci

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
2.3.3	Funkcionalnost timova za pedagoško ocenjivanje učenika sa smetnjama u razvoju.	TM1/2022-TM4/2024	16,390	7,690	7,690	-	-	31,770	Donatori	MONTI	AU za pedagošku procenu revidirano Obuku timova za ocenjivanje za korišćenje instrumenata za procenu	Izveštaji obuka Lista učestvovanja u obuci / Procena obuke
2.3.4	Povećanje broja zaposlenih asistenata i njihovo osposobljavanje za podršku učenika sa ograničenim sposobnostima u resursnim centrima i sveobuhvatnom obrazovanju.	TM3/2022-TM4/2026	134,562	1,076,494	1,614,740	2,152,987	2,152,987	7,131,770	Budžet Kosova Donatori	MONTI ODO	Broj asistenata angažovanih za podršku studentima sa invaliditetom	Odluka angažovanog osoblja
2.3.5	Pedagoška podrška učenicima koji nisu ostvarili ishode učenja u oblastima jezika, nauke i matematike	TM3/2022-TM4/2026	-	-	-	-	-	-	/	MONTI ODO	Broj učenika koji su ostvarili ishode učenja u oblastima jezika, nauke i matematike (dopunsko i dopunsko obrazovanje i preko novih nastavnika)	Izveštaji iz ODO
2.3.6	Efikasna prevencija i odgovor na nUSOštanje dece i prinudni i opasni rad	TM3/2022-TM4/2026	11,250	15,500	7,750	-	-	34,500	Donatori	MONTI ODO	Izveštaji timova EPRBM škola i opština. Procenat nUSOštanja osnovnog i nižeg srednjeg obrazovanja ostaje ispod 0,1% ili 1%? Smanjuje se procenat devojčica koje nUSOštaju školu Smanjuje se procenat uključivanja dece u prisilni i opasni rad	Izveštaji iz EPRBM i škole u SUIU
2.3.7	Podrška dece sa niskim socio-ekonomskim statusom u obaveznom obrazovanju	TM3/2022-TM4/2026	-	-	-	-	-	-	/	MONTI ODO	Broj dece sa niskim socio-ekonomskim statusom u obaveznom obrazovanju povećava se kroz različite oblike podrške (stipendije, prevoz i sl.) Broj dece koja imaju koristi od alternativnih oblika učenja podeljeni na polnoj osnovi	Izveštaji iz ODO
2.3.8	Registracija i finansijska podrška centara za učenje (podrška organizacijama / projektima koji vode centre za učenje).	TM3/2022-TM4/2026	300,000	300,000	200,000	200,000	200,000	1,200,000	Budžet Kosova Donatori	MONTI ODO	Povećano je uključivanje učenika Roma, Aškalija i Egipćana u osnovno, niže i više srednje obrazovanje. Broj registrovanih i podržanih centara za učenje (podrška organizacijama / projektima koji vode centre za učenje).	Spisak objavljen od strane MONT-a za registrovane i podržane centre za učenje Izveštaji MONTI-a za uključivanje

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
2.3.9	Odredbe finansijske podrške učenicima Roma, Aškalija i Egipćana na nivou višeg srednjeg obrazovanja.	TM3/2022-TM4/2024	150,000	150,000	150,000	-	-	450,000	Budžet Kosova	MONTI ODO	Broj stipendista za romske, aškalijske i egipćanske učenike, podeljen na polnoj osnovi Broj devojaka iz zajednica Roma, Aškalija i Egipćana koje primaju stipendije, u okviru afirmativnih mera	Objavljeni pozivi Liste korisnika Godišnji izveštaji
2.3.10	Identifikacija i podrška učenika sa izuzetnim sposobnostima, talentima i posebnim talentima.	TM3/2022-TM4/2026	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	1,000,000	Budžet Kosova	MONTI ODO	Broj/procenat identifikovanih i podržanih učenika sa izuzetnim sposobnostima, talentima i posebnim talentima, podeljen na polnoj osnovi	Izveštaji MONTI-a
2.3.11	Organizovanje oblika podrške, takmičenja na različitim nivoima i oblastima i nagrađivanje učenika koji osvajaju medalje na domaćim i međunarodnim takmičenjima.	TM3/2022-TM4/2026	-	-	-	-	-	-	/	MONTI ODO	Organizovana su takmičenja na različitim nivoima i nagrade su dodeljene pobeđnicima	Izveštaji sa organizacije takmičenja
2.3.12	Jačanje mehanizama za smeštaj repatriраних i stranih studenata	TM3/2022-TM4/2026	-	-	-	-	-	-	/	MONTI ODO	Svi repatriрани i strani studenti uključeni su u obrazovni sistem Nude se programi za ubrzano učenje albanskog jezika. Izveštaji o aktivnostima za repatriране i strane studente (aktivnosti učenja (i dopunske)	Izveštaji MONTI-a / ODO-a o uključivanju učenika. Izveštaji o organizovanim aktivnostima
2.3.13	Podrška sistema organizacije i napredovanja nastave u dijaspori	TM3/2022-TM4/2026	181,100	181,100	181,100	181,100	181,100	905,500	Budžet Kosova Donatori	MONTI ODO	Godišnja konferencija sa nastavnicima u dijaspori (Kosovo / Albanija) 100k3 dana / smeštaj Izveštaji o organizaciji i napretku nastave u dijaspori	Izveštaji iz organizacije konferencije Izveštaji MONTI-a o aktivnostima
Opšti budžet za Specifični cilj 2.3			1,154,423	2,656,881	3,401,138	4,062,291	4,378,677	15,653,411				
Od kojih kapitalni:			60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	300,000				
Od kojih tekući:			1,094,423	2,596,881	3,341,138	4,002,291	4,318,677	15,353,411				

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelji i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024						Cilj zadnje 2026 god.		Izvor	
2.4	Specifični cilj: Osiguranje zdrave, bezbedne i odgovarajuće školske sredine prema normama i standardima, koje omogućavaju kvalitetnu nastavu											
1	Pokazatelj: Broj Konstruisanih i renoviranih škola	NA	Izgrađeno: 20 Renovirano: 40						Izgrađeno: 28 Renovirano: 60	Statistički Podaci od MONTI		
2	Pokazatelj: Broj U00 koji ispunjavaju higijensko-sanitarne uslove	NA	50%						70%	Izveštaji sanitarne inspekcije Statistički Podaci od MONTI		
3	Pokazatelj: Procenat upravljanih slučajeva nasilja, maltretiranja i ekstremizma identifikovanih u školama	NA	40%						80%	Izveštaji praćenja evaluacije statističkih podataka MONTI-a		
Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
2.4.1	Izgradnja novih školskih objekata na osnovu Izveštaj a o analizi stanja.	TM3/2022-TM4/2026	12,107,485	10,350,485	7,880,485	5,780,485	5,780,485	41,899,425	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Izveštaji sa praćenja projekata izgradnje školskih objekata po normativima i standardima: – Obezbeđivanje lokacija – Projektni rad – Zaključivanje ugovora – Broj izgrađenih škola	Godišnji izveštaji za infrastrukturu / MONTI
2.4.2	Renoviranje postojećih školskih objekata na osnovu Izveštaj a o analizi stanja.	TM3/2022-TM4/2026	1,020,000	5,700,000	845,000	845,000	845,000	9,255,000	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Izveštaji o broju škola predviđenih za renoviranje: – Projektni rad – Zaključivanje ugovora – Broj renoviranih škola	Godišnji izveštaji za infrastrukturu / MONTI
2.4.3	Izgradnja infrastrukture za pristup školama za učenika sa smetnjama u razvoju i za hitne slučajeve	TM1/2022-TM4/2026	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	500,000	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Broj škola sa infrastrukturom i materijalima prilagođenim učenicima sa smetnjama u razvoju	Godišnji izveštaji za infrastrukturu / MONTI

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
2.4.4	Stvaranje školskih prostora za laboratorijski i kabinetski rad (opremanje laboratorijskim paketima i nastavnim sredstvima i materijalom), inventara, odmorišta kao i opreme i obogaćivanja biblioteka	TM1/2022-TM4/2026	1,615,000	2,170,000	2,250,000	850,000	850,000	7,735,000	Budžet Kosova	MONTI	Broj funkcionalizovanih škola sa kabinetima, laboratorijama i laboratorijskim paketima kao i sa obogaćenom bibliotekom najmanje 10%škola ima prostore za odmor za učenike	Spisak škola opremljenih laboratorijskim paketima i nastavnim sredstvima, odmorišta i biblioteka
2.4.5	Stvaranje pogodnih prostora za nastavno osoblje (radni uglovi, materijali za betoniranje, oprema za rad itd.).	TM1/2022-TM4/2026	400,000	950,000	500,000	500,000	500,000	2,850,000	Budžet Kosova	MONTI	Broj funkcionalizovanih škola sa odgovarajućim prostorima za nastavno osoblje (radni uglovi, materijali za betoniranje, oprema za rad itd.).	Izveštaji inspektorata
2.4.6	Izgradnja sala za fizičko vaspitanje za fizički razvoj i zdravlje učenika, kao i njihovo opremanje sportskim paketima	TM1/2022-TM4/2026	2,273,000	730,000	820,000	820,000	820,000	5,463,000	Budžet Kosova	MONTI	Broj sala izgrađenih i opremljenih sportskim paketima za fizičko vaspitanje	Godišnji Izveštaji za infrastrukturu / MONTI
2.4.7	Poboljšanje kvaliteta vode i sanitarnih uslova u školama.	TM1/2022-TM4/2026	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	50,000	Budžet Kosova	MONTI	Broj škola u kojima su poboljšani kvalitet vode i kanalizacija u školama	Izveštaji sanitarne inspekcije
2.4.8	Funkcionalnost prevoza za učenike koji školuju van kuće (predškolski i 1. razredi). 9) kao i učenici sa ograničenim sposobnostima.	TM1/2024-TM4/2026	-	-	6,808,000	6,808,000	6,808,000	20,424,000 /		MONTI ODO	Broj škola i učenika koji imaju školu van kuće i učenika sa posebnim potrebama uz obezbeđen i funkcionalan prevoz.	Izveštaji iz organizacije transporta

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
2.4.9	Izrada i implementacija međusektorskog plana za promotivne škole zdravlja	TM1-TM4/ 2023	-	6,320	-	-	-	6,320	/	MONTI ODO	Plan međusektorske akcije za promociju zdravlja razvijene i implementirane Grupa osnovana na opštinskom i školskom nivou radi promocije zdravlja, te Izveštaji sa održanih sastanaka i aktivnosti.	Plan odobren Izveštaji sa sastanaka i održane aktivnosti
2.4.10	Pružanje besplatnih obroka za sve učenike 1-5 razreda	TM3/2022-TM4/2026	5,207,000	11,500,000	11,316,000	11,040,000	10,856,000	49,919,000	Budžet Kosova	MONTI ODO	Izveštaji organizovanjem besplatnih obroka za učenike od 1. do 5. razreda	Izveštaji o organizovanju obroka
2.4.11	Aplikacija sistema za identifikaciju, prevenciju i prijavu nasilja, maltretiranja i ekstremizma	TM1/2022-TM4/2026	-	-	-	-	-	-	/	MONTI ODO	Broj identifikovanih slučajeva nasilja, maltretiranja i ekstremizma u školama Praćenje implementacije sistema za identifikaciju i prevenciju nasilja, maltretiranja i ekstremizma i reagovanje na njih u školama	Godišnji Izveštaji obrazovnih institucija
2.4.12	Podizanje svesti svih aktera za prevenciju i upućivanje svih oblika nasilja i negativnih pojava identifikovanih od škole	TM1/2023-TM4/2026	-	20,000	20,000	20,000	20,000	80,000	Donatori	MONTI ODO	Organizovanje promotivnih i informativnih događaja za sprovođenje politika o zaštiti deteta, ljudskih prava i ravnopravnost polova	Izveštaji iz promotivnih kampanja
Opšti budžet za Specifični cilj 2.4			22,732,485	31,536,805	30,549,485	26,773,485	26,589,485	138,181,745				
Od kojih kapitalni:			17,525,485	20,010,485	12,405,485	8,905,485	8,905,485	67,752,425				
Odkojih tekući:			5,207,000	11,526,320	18,144,000	17,868,000	17,684,000	70,429,320				

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelji i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024						Cilj zadnje 2026 god.		Izvor	
2.5	Specifični ciljevi: Povećanje pouzdanosti rezultata nacionalnih testova i njihova upotreba za kreiranje politike, pored rezultata međunarodnih testova											
1	Pokazatelj: Obim imple- mentacije poduzetih mera za osiguranje pouzdanosti rezultata evaluacije nacionalni (9. i 12. razred)	NA	60%						80%	Izveštaji praćenja i evaluacije		
2	Treguesi: Rezultatet nga vlerësimi ndërkombëtar PISA	PISA 2018 Očitavanje: 353.1 Matematika: 365,9 Nauka: 364.9	2% Čitanje: 361 Matematika: 373 Nauka: 372						5% Čitanje: 370 Matematika: 384 Nauka: 383	Izveštaji međunarodne analize ocenjivanja (PISA)		
3	Pokazatelj: Procenat zahteva u nacionalnim procenama zasnovanim na kompetencijama	20%	50%						100%	Izveštaji MONT-a / Odeljenje za procenu i standarde		
Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
2.5.1	Osnivanje Centra za evaluaciju i standarde	TM1/2023- TM4/2026	-	29,972	55,145	80,317	105,489	270,923	/	MONTI	Centar za procenu i standardi su uspostavljeni i operativni	Odluka osnivanja
											Povećati kadrovske kapac- iteta Centra za ocenjivanje i standarde	Odluke o angažmanu osoblja
2.5.2	Napredovanje smernica za polaganje maturalnog ispita i testa postignuća	TM1/2023- TM4/2026	-	-	-	-	-	-	/	MONTI	Izveštaji praćenja vođen- ja maturalnog ispita i testa postignuća	Izveštaji sa praćenja evaluacija
2.5.3	Osnivanje banke zahteva zasnovanih na nastavnom planu i programu (pitanja i zadaci)	TM1-TM4/ 2023	-	29,280	-	-	-	29,280	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Broj zahteva baziranih na nastavnom planu i programu (pitanja i zadataka) postavl- jenih u banku pitanja	Banka zahteva
2.5.4	Prisustvo Kosova u međunarodnim procenama PISA (deca od 15 godina), TIMSS i PIRLS (IV razred), ICILS (VIII razred)	TM3/2022- TM4/2026	191,167	204,667	204,667	204,667	204,667	1,009,833	Budžet Kosova	MONTI	Izveštaji sa međunarodnih evaluacija PISA, TIMSS, PIRLS i ICILS	Objavljeni izveštaji sa međunarodnih evalu- acija: PISA, TIMSS, PIRLS i ICILS
2.5.5	Analiza rezultata nacio- nalnih i međunarodnih testova kako bi se stvo- rili dokazi za donošenje odluka (debate, radionice, konferencije, itd.)	TM3/2023- TM4/2026	-	18,770	2,940	3,000	3,000	27,710	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Izveštaji i analize iz nacionalnih i međunarodnih testova uzimaju se u obzir za donošenje odluka (radionice, konferencije na koji- ma se raspravlja o rezultatima i daju preporuke)	Izveštaji iz organi- zacije i događaje
Opšti budžet za Specifični cilj 2.5			191,167	282,689	262,751	287,984	313,156	1,337,747				
Od čega kapitala:			-	4,800	4,800	4,800	4,800	19,200				
Od toga tekuće:			191,167	277,889	257,951	283,184	308,356	1,318,547				

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelj i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024	Cilj zadnje 2026 god.	Izvor
2.6	Specifični ciljevi: Efikasna implementacija svih elemenata nastavnog plana i programa preduniverzitetskog obrazovanja				
1	Pokazatelj: procenat opština koje su angažovale 3-4 nastavnika na službenim pozicijama za nastavne planove i programe/savetnike	N/A	40%	80%	Lista službenika nastavnog plana i programa/pedagoških savetnika u ODO-u iz relevantne baze podataka
2	Pokazatelj: procenat predmetnih nastavnih planova i programa za revidiranu nastavu na osnovu odluka o reviziji.	N/A	50%	100%	Odluke o pregledu nastavnog plana i programa. Izveštaji MONTI-a / Odeljenja za nastavni plan i program
3	Pokazatelj: Broj nastavnika i direktora škola, opštinskih službenika za obrazovanje i MONTI-a, uključenih u dodatnu obuku i druge oblike podrške za sprovođenje reforme kurikuluma	N/A	Učešće u dodatnim obukama i drugim oblicima podrške implementaciji reforme kurikuluma: Učitelj / šef AP – 40% Direktori / zamenici direktora škola –50% Prosvetni službenici u MER –50% Prosvetni službenici u MONTI-80%	Nastavnik / Rukovodilac SO – 60% Direktori / zamenici direktora škola –80% Službenici obrazovanja u ODO –80% Službenici obrazovanja u MONTI-100%	Podaci od strane MONTI-a / Odeljenja za nastavni plan i program, Odeljenje SRNSRN i od Opštinskih direkcija
4	Pokazatelj: Izveštaji praćenja realizacije nastavnog plana i programa odražavaju pozitivan trend implementacije svih elemenata nastavnog plana i programa zasnovanog na kompetencijama.	N/A	50%	70%	Godišnji Izveštaji MONTI-a i OKO-a da nadgledaju sprovođenje nastavnog plana i programa.

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
2.6.1	Pregled i dopuna pravne infrastrukture kako bi se omogućila efektivna implementacija nastavnog plana i programa	TM3-TM4/2022 TM1-TM2/2023	1,920	2,320	-	-	-	4,240	Budžet Kosova	MONTI	Postoje AU, odluke koje omogućavaju efikasnu implementaciju nastavnog plana i programa.	AU i odluke objavljene na službenom sajtu MONTI
2.6.2	Jačanje ljudskih kapaciteta na nivou ODO-a za podršku školama i nastavnicima za implementaciju službenog nastavnog plana i programa / pedagoški savetnici u prioritnim predmetima - jezici i komunikacija, matematika, prirodne nauke, prema broju učenika	TM3/2022-TM1/2023 TM3/ 2023 - TM4 2026	5,920	42,160	39,360	39,360	39,360	166,160	Budžet Kosova	MONTI ODO	80%opština su angažovali 3-4 službenika za kurikulum u ODO/pedagoškim savetnicima iz nastavnog osoblja.	Lista službenika za nastavni plan i program u ODO-u iz relevantne baze podataka
2.6.3	Pregled nastavnih planova i programa na osnovu analize stanja njihove implementacije i pravaca razvoja u relevantnim oblastima (kao što su brzi razvoji u nastavnoj oblasti Život i rad, odnosno predmetni kurikulum IKT)	TM1 2023 - TM4 2026	-	40,880	46,130	40,880	47,180	175,070	Budžet Kosova	MONTI	Nastavni planovi/predmetni programi za razrede pregledane i odobrene od strane MONTI-a, na osnovu analize stanja njihovog sprovođenja i odluka za reviziju.	Nastavni planovi/predmetni programi za razrede koje objavljuje MONTI
2.6.4	Organizovanje konferencija, festivala sa nastavnicima o pitanjima obrazovanja, reforme i implementacije kurikuluma	TM3/ 2022 - TM4 TM4 2026	30,000	40,000	40,000	40,000	40,000	190,000	Budžet Kosova	MASHTI	Organizovanje su najmanje pet događaja sa nastavnicima o pitanjima obrazovanja, reforme i implementacije nastavnog plana i programa.	Izveštaji iz organizovanja stolova, konferencija,
2.6.5	Podrška u toku za nastavnike i direktore škola za implementaciju nastavnog plana i programa (sa naglaskom na aspekte napredne nastave i kurikularnih područja: jezici i komunikacija, matematika, prirodne nauke i međupredmetna i predmetna pitanja)	TM2/ 2023 - TM2/ 2026	-	40,000	40,000	40,000	40,000	160,000	Budžet Kosova Donatori	MONTI ODO PIK	Postoje praktični vodiči implementacija revidiranih / izrađenih nastavnih planova i programa, za svaki nivo USO, dostupna nastavnicima i direktorima škola. Postoje programi obuke, mentorstva i drugi oblici podrške nastavnicima i direktorima škola, razvijaju, odobravaju i pružaju kontinuirano. Broj nastavnika i direktora škola uključenih u obuku i forme	smernice objavljeno. Katalog programa obuke. Godišnji Izveštaji o obukama i drugim oblicima podrške implementaciji nastavnog plana i programa.

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
2.6.6	Kontinuirano praćenje sprovođenja nastavnog plana i programa, na nivou obrazovne ustanove, na lokalnom i centralnom nivou, kao i realizacija međunarodnog studija u cilju vrednovanja realizacije svih elemenata nastavnog plana i programa.	TM3 / 2022-TM4 / 2026 Međunarodna studija 2023	-	-	30,000	-	-	30,000	Budžet Kosova	MONTI Inspektorat obrazovanja ODO	Postoje godišnji Izveštaji praćenja realizacije nastavnog plana i programa – na nivou obrazovne ustanove, na lokalnom i centralnom nivou. Postoji Izveštaj sa međunarodnih studija.	Godišnji Izveštaji o praćenju implementacije nastavnog plana i programa objavljenog na službenim web stranicama općina / ODO-a
2.6.7	Definisanje ocenjivanja kompetencija za nastavni nivo	TM1-TM2/2023	-	11,994	-	-	-	11,994	Budžet Kosova	MONTI	Dokument odobren za ocenjivanje kompetencija za nastavni nivo	Dokument odobren za procenu kompetencija za nastavni stepen objavljen na sajtu MONTI-a
2.6.8	Obuka nastavnika za ocenjivanje učenika na osnovu kompetencija i korišćenja rezultata u aktivnostima podrške studentima.	TM1 - TM3 2023 TM3 - 2023 do nē TM4 - 2026	-	36,000	31,000	31,000	31,000	129,000	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Program obuke i smernica za nastavnike u vezi ocenjivanja učenika na osnovu kompetencija i korišćenja rezultata u aktivnostima podrške studentima. Oko 2.000 nastavnika bilo je uključeno u obuku i druge oblike podrške za poboljšanje prakse ocenjivanja učenika	Katalog odobrenih programa za SRN i rukovodioce obrazovanja. Lista nastavnika obučanih iz relevantne baze podataka.
2.6.9	Razvoj i isporuka dodatnih programa i oblika za podršku učenicima koji nisu postigli ishode učenja (sa posebnim naglaskom na: albanski/maternji jezik, matematiku, prirodne nauke)	TM3 2022 - TM4 2026	7,650	48,600	48,600	42,400	30,000	177,250	Budžet Kosova	MONTI	Program obuke i smernica za škole u vezi sa podrškom učenicima kako bi se nadoknadili gubici učenja uzrokovani pandemijom. Oko 800 nastavnika uključeno je u obuku za podršku studentima kako bi se nadoknadili gubici učenja uzrokovani pandemijom.	Katalog odobrenih programa za SRN i obrazovne lidere. Lista obučanih nastavnika

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
2.6.10	Razvoj i isporuka posebnih obaveznih programa za unapređenje veština učenika u opismenjavanju.	TM/3-TM4/ - 2022	6,500	30,000	30,000	30,000	30,000	126,500	Budžet Kosova	MONTI	Postoji vodič za podršku školama u vezi sa isporukom na nivou škole programa za unapređenje veština učenika u opismenjavanju	Smernice objavljene na službenoj web stranici MONTI-a to.
2.6.11	Razvoj i isporuka smernica i programa podrške roditeljima u ispunjavanju njihove uloge podrške deci u postizanju ishoda učenja.	TM1 - TM2 2023 TM1 2022 - TM4 2026	-	18,760	10,000	10,000	10,000	48,760	Budžet Kosova	MONTI	Postoje vodiči za podršku roditeljima i programi podrške dece na časovima. Održana su najmanje dva onlajn sastanka sa roditeljima u svakoj regionalnoj opštini, u svrhu deljenja smernica u vezi sa podrškom dece u učenju.	Smernice i informativni materijali za roditelje objavljeni na službenom sajtu MONTI-a. Izveštaji iz onlajn sastanaka sa
2.6.12	Podrška implementacije dobrih praksi za obrazovanje, savetovanje i karijerno vođenje.	TM1 -TM2/ 2023 TM2 - 2023 - TM4 2026	-	19,220	11,760	11,760	11,760	54,500	Donatori	MONTI	Postoje vodiči za savetovanje i vođenje karijera. 1.200 nastavnika škola obučeni za savetovanje i karijerno vođenje.	smernice objavljene na službenom sajtu MONTI-a. Lista obučeni nastavnika
Opšti budžet za Specifični cilj 2.6			51,990	329,934	326,850	285,400	279,300	1,273,474				
Od kojih kapitalni:			-	36,000	36,000	36,000	36,000	144,000				
Od kojih tekući:			51,990	293,934	290,850	249,400	243,300	1,129,474				

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelj i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024	Cilj zadnje 2026 god.	Izvor
2.7	Specifični cilj: Osiguranje kvalitetnih udžbenika, sredstava, sredstava i nastavnog materijala u skladu sa relevantnim nastavnim planom i programom i standardima				
1	Pokazatelj: Izrađeni i implementirani dokumenti predviđeni za zakonsku regulativu na osnovu novog Zakona o udžbenicima, sredstvima, materijalima i nastavnim sredstvima.	Primarno zakonodavstvo u postupku recenzije	Podzakonski akti su odobreni i svi dokumenti predviđeni za pravno regulisanje na osnovu novog Zakona o udžbenicima, sredstvima, materijalima i nastavnim sredstvima	Pravna infrastruktura je implementirana	Podaci sa zvaničnog sajta MONTI-a Dokumenti i publikacije Periodični Izveštaji
2	Pokazatelj: Školski udžbenici i nastavni materijali razvijeni, revidirani ili prilagođeni novim zakonima u skladu su sa nastavnim planom i programom i pregledani su uključujući iz aspekta otklanjanja polnih stereotipa	N/A	70%	90%	Periodični Izveštaji o kvalitetu udžbenika i nastavnog materijala prema nivoima PUO.
3	Pokazatelj: Procenat zadovoljavanja potreba udžbenicima i pomoćnim materijalima za različite kategorije učenika sa posebnim potrebama i za predmete stranih jezika.	N/A	50%	90%	Katalog za udžbenike i nastavne materijale objavljeni - po školskim godinama.
4	Pokazatelj: preko 60% škole su opremljene paketom nastavnih sredstava i materijala prema nastavnim područjima.	N/A	30%	60%	Godišnji Izveštaji za opremanje škola sa paketom nastavnih sredstava i materijala prema nastavnim područjima. Lista škola korisnika.

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
2.7.1	Završetak institucionalnog i pravnog okvira za udžbenike, resurse, materijale i nastavna sredstva.	TM3-TM4/2022 TM1-TM4/2023	11,320	11,320	-	-	-	22,640	Budžet Kosova	MONTI	Institucionalni i pravni okvir završen u skladu sa odredbama Zakona o udžbenicima, sredstvima, materijalima i nastavnim sredstvima	AU i odluke odobrene i objavljene na službenom sajtu MONTI-a
2.7.2	Izrada i recenziranje udžbenika, izrada nastavnog materijala (fizičkog i digitalnog), u skladu sa zahtevima nastavnog plana i programa i relevantnim standardima uključujući iz polne perspektive	TM3/ 2022 - TM4 2026	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000	350,000	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Konkursi pripremljeni prema dinamičkom planu izrade/ recenzije udžbenika i objavljen na službenom sajtu MONTI. Postoje udžbenici i nastavni materijali za sve razrede i nastavne planove i programe, u skladu sa zahtevima nastavnog plana i programa i relevantnim standardima	Konkursi objavljeni na službenom sajtu MONTI-a. Katalog za udžbenike i nastavni materijali odobreni prema školskim godinama. Lista objavljenih školskih udžbenika
2.7.3	Kompilacija, revizija, prevod, adaptacija udžbenika kao i izrada nastavnog materijala (fizičkog i digitalnog) za različite kategorije učenika sa posebnim potrebama, studente iz dijaspe i za predmete stranih jezika (u skladu sa zahtevima nastavnog plana i programa i relevantnim standardima).	TM3/ 2022 - TM4 2026	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	100,000	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Konkursi pripremljeni prema dinamičkom planu MONTI-a. Postoje udžbenici i nastavni materijali za različite kategorije učenika sa posebnim potrebama i za predmete stranih jezika	Konkursi objavljeni na službenom sajtu MONTI. Katalog za udžbenike i nastavni materijali odobreni prema školskim godinama.
2.7.4	Obezbeđivanje stručnog i didaktičkog materijala za nastavnike, uključujući materijale za nastavnike stranih jezika koji rade sa učenicima sa posebnim potrebama i učenicima iz dijaspe, obuku nastavnika za njihovu upotrebu i razvoj nastavnog materijala (fizičkog i digitalnog),	TM1 -TM3/ 2023 TM3 - 2023 - TM4 2026	10,000	35,120	10,150	10,150	10,150	75,570	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Postoje stručni i didaktički materijali za nastavnike po nivoima obrazovanja, učenika sa posebnim potrebama i stranih jezika, razvijeno pod koordinacijom Odeljenja za nastavni plan i program MONTI-a. Oko 900 nastavnika iz različitih škola je obučeno za izradu i upotrebu nastavnih materijala.	Stručni i didaktički materijali za nastavnike objavljeni na službenom sajtu MONTI-a. Lista obučanih nastavnika

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
2.7.5	Organizovanje debata na širokom društvenom i akademskom nivou o vrsti udžbenika i nastavnog materijala u duhu kurikuluma zasnovanog na kompetencijama.	TM3/ 2022 - TM3/2023	3,000	6,000	-	-	-	9,000	Budžet Kosova	MONTI	Organizovani su najmanje dva ili tri okrugla stola, debate, simpozijumi uz učešće obrazovne i akademske zajednice o vrsti udžbenika i nastavnog materijala.	Izveštaji iz organizovanja različitih događaja za vrstu tekstova i nastavnih materijala
2.7.6	Promocija događaja nacionalnog i međunarodnog karaktera, sa proizvođačima fizičkog i digitalnog nastavnog materijala i obezbeđivanjem budžeta za nabavku proizvoda i obuku nastavnika za njihovu upotrebu.	TM 1/2023 - TM4/2026	-	1,500	1,500	1,500	1,500	6,000	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Postoje promotivni/informativni materijali za događaje sa nacionalnog i međunarodnog karaktera, sa proizvođačima fizičkih i digitalnih nastavnih materijala. Oko 10% škola ima koristi od proizvoda za nastavne materijale i obuke nastavnika od aktivnosti promocije događaja sa proizvođačima fizičkih i digitalnih nastavnih materijala.	Promotivni/informativni materijali objavljeni na službenom sajtu MONTI. Lista škola korisnika.
2.7.7	Određivanje minimalnog sadržaja paketa sa nastavnim sredstvima i materijalima za realizaciju nastavnog plana i programa	TM1-TM3/2023	-	7,650	-	-	-	7,650	Budžet Kosova Donatori	Budžet Kosova Donatori	Standard sadržaja paketa sa nastavnim sredstvima i materijalima prema nastavnim oblastima odobrenim u obliku AI.	AU objavljena na službenom sajtu MONTI
2.7.8	Opremanje škola sa paketom alata i materijala za implementaciju nastavnog plana i programa, vodičima i obukama za njihovu upotrebu.	TM/2-3 /2023 - TM2-3/ 2026	-	30,000	30,000	30,000	30,000	120,000	Budžet Kosova Donatori	MONTI ODO	preko 60%škola koje su opremljene paketom nastavnih sredstava i materijala prema nastavnim područjima, podržane su smernicama i obukama za njihovu upotrebu.	Lista škola opremljenih paketom nastavnih sredstava i materijala prema nastavnim područjima.
Opšti budžet za Specifični cilj 2.7			114,320	181,590	131,650	131,650	131,650	690,860				
Od kojih kapitalni:			-	-	-	-	-	-				
Od kojih tekući:			114,320	181,590	131,650	131,650	131,650	690,860				

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelj i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024	Cilj zadnje 2026 god.	Izvor
2.8	Specifični ciljevi: Potpuna implementacija sistema licenciranja nastavnika i povećanje mogućnosti za profesionalni razvoj i napredovanje nastavnika na osnovu nastavnih standarda				
1	Pokazatelj: Pregledan i unapređen podzakonski okvir sistema licenciranja.	Postoji podzakonski okvir, ali se neke njegove komponente ne primenjuju	Podzakonski okvir sistema licenciranja je završen i započeta implementacija svih njegovih komponenti.	Sistem licenciranja nastavnika pruža sve mogućnosti za razvoj i stručno unapređivanje	Podaci sa zvaničnog sajta MONTI-a / Dokumenti i publikacije o sistemu licenciranja nastavnika
2	Pokazatelj: procenat nastavnika koji učestvuju svake godine u programima stručnog razvoja, podeljen na polnoj osnovi	25 % (2019/2020)	35%	45%	Periodični izveštaji i statistike o SRNSRN od MONTI-a i opština- Izveštaji iz baze podataka SRN-a
3	Pokazatelj: Broj nastavnika koji su prošli eksterno ocenjivanje rada	755 nastavnika	1755 nastavnika	2755 nastavnika	Periodični izveštaji i statistike za SPN od strane MONTI-a/IO
4	Pokazatelj: procenat ocenjivanih nastavnika koji su na visokom nivou ispunili standarde/kompetencije za nastavnike i napredovali u nivoima napredovanja u karijeri.	N/A	20%	30%	Izveštaji iz baze podataka o sistemu licenciranja
5	Pokazatelj: procenat nastavnika razredne nastave kojima se nudi mentorstvo po programu ulaska u zvanje, podeljen na polnoj osnovi	N/A	40%	80%	Izveštaji iz baze unesenih podataka o programu za nastavnike početnike

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
2.8.1	Sprovođenje brze studije o implementaciji sistema licenciranja i koncept papira za njegovu budućnost u vezi sa komponentom evaluacije rada nastavnika	TM3-TM4/2022	3,600	-	-	-	-	3,600	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Urađena studija o implementaciji sistema licenciranja i pravcima razvoja sistema. Pripremljen koncept papira za implementaciju sistema licenciranja koji se odnosi na SPN komponentu	Izveštaj studija. Koncept dokument pripremljen i odobren.
2.8.2	Pregled podzakonskih akata sistema licenciranja i strateškog okvira za razvoj nastavnika	TM3/ 2022 – TM2/2023	3,600	16,300	-	-	-	19,900	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Tri AU-a o sistemu licenciranja su pregledani i odobreni. Strateški okvir za SRNSRN je ažuriran i usvojen.	Službeni glasnik Strateški okvir za SRN objavljeno na službenom sajtu MONTI
2.8.3	Izrada podzakonskog akta za finansiranje TPO i izgradnju kapaciteta za sprovođenje finansiranja TPD od strane opština.	TM3-TM4/2022	4,400	5,132	-	-	-	9,532	Budžet Kosova	MONTI MFRT	Postoji AU o finansiranju SRN-a.	Službene novine.
		TM1-TM3/2023									40 Službenici ODO-a obučeni za implementaciju finansiranja SRNSRN-a.	Evidencije obuke službenika SRN-a
2.8.4	Izrada podzakonskog akta za povezivanje sistema ocenjivanja nastavnika sa sistemom platnog spiska.	TM1 –TM2/2023	-	4,160	-	-	-	4,160	Budžet Kosova	MONTI MFRT	Postoji AU koje reguliše povezanost sistema ocenjivanja nastavnika sa sistemom platnog spiska. Licenciranje nastavnika se odnosi na sistem platnog spiska.	službene novine Izveštaji sistema platnog spiska nastavnika.
2.8.5	Izrada i pružanje programa obuke i smernica za nastavnike na osnovu prioriternih programa za SRN (kao što su programi za nastavu sa individualizovanim pristupom, diferenciranim pristupom; programi za razvoj mekih veština učenika, rad sa decom sa smetnjama u razvoju i sl.), standardi za nastavnike i u skladu sa filozofijom kurikuluma zasnovanog na kompetencijama.	TM1/ 2023 – TM2/2026 TM2 – 2023 do TM4 – 2026	60,500	222,800	222,800	217,800	217,800	941,700	Budžet Kosova Donatori	MONTI Partneri pružanja programa za SRNSRN	Najmanje 10 prioriternih SRNSRN programa je osmišljeno, odobreno i dostavljeno nastavnicima. Preko 8000 nastavnika je obučeno u prioriternim programima za SRNSRN.	Odluke/odobrenja DSLN-a za programe obuke. Katalog obuka objavljena. Izveštaji o uključenosti nastavnika u obuku, na godišnjem nivou i po stepenu obrazovanja, Uključujući SOO .

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
2.8.6	Aplikacija internih i eksternih procedura za profesionalni razvoj školskih nastavnika i podršku školama za učešće u Erasmus+ projektima koji se odnose na stručno usavršavanje nastavnika.	TM 3/2022 - TM4/2026	7,880	164,840	164,840	167,840	164,690	670,090	Budžet Kosova Donatori	VOIO ODO MONTI	SRN sa osnovom u školi kontinuirano se podržava od ODO-a. Preko 700 nastavnika je uključeno u programu osposobljavanja za implementaciju SR sa osnovom u školi.	Izveštaji praćenja SRN-a u školi. Evidencije obuke nastavnika za SU na osnovu škola
2.8.7	Održavanje i podrška profesionalnih mreža nastavnika i centara za profesionalni razvoj na opštinskom nivou (Zajednice učenja), kao i promocija nastavnika za osnivanje nastavničkih udruženja za različite predmete.	TM1/TM2/ 2023 TM3/2023- TM4 2026	-	42,404	35,000	41,300	35,000	153,704	Budžet Kosova Donatori	ODO MONTI	Najmanje jedan SRN centar je operativan u svakoj opštini i najmanje 2-3 zajednice učenja rade u svakoj opštini. Uredba za stvaranje strukovnih udruženja nastavnika. Odvojeno je najmanje 28 grantova / malih projekata podrške za profesionalna udruženja nastavnika.	Godišnji Izveštaji ODO-ova za SRN. Spisak funkcionalnih zajednica učenja. Uredba odobrenja i objavljena na službenom sajtu MONTI. Lista objavljena od strane MONTI-a za profesionalna udruženja nastavnika
2.8.8	Promocija razvoja karijere nastavnika.	TM 2/2023 - TM4/2026	-	2,900	2,900	2,900	2,900	11,600	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Organizovanje promotivnih i informativnih događaja za razvoj karijere nastavnika.	Promotivni i informativni materijali i dokazi sa organizovanih događaja.
2.8.9	Nadzor u toku i evaluacija implementacije SRN-a.	TM1 -TM2 2024 TM3 -TM4 2026	-	-	5,000	-	5,000	10,000	Budžet Kosova Donatori	MONTI VOIO ODO Inspektorat obrazovanja PIK	Postoje smernice za nadzor/praćenje aktivnosti SRN-a. Aktivnosti SRN-a se kontinuirano prate. Najmanje dve studije su sprovedene o aspektima i praksi SRN-a na Kosovu.	Uputstva za praćenje aktivnosti SRN-a objavljene na službenom sajtu MONTI-a. Godišnji Izveštaji obrazovnih institucija koje imaju ulogu u praćenju SRN-a. Izveštaji objavljenih studija.

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
2.8.10	Organizovanje državnog ispita za nastavnike pre zapošljavanja u skladu sa zakonom o regulisanim profesijamaa	Od početka provođenja zakona.	-	-	-	-	-	-		MONTI	Platforma za organizaciju državnog ispita za nastavnike prije zapošljavanja, razvijen i implementiran.	Izveštaji početka organizacije državnog ispita za nastavnike prije zapošljavanja.
2.8.11	Institucionalni razvoj i organizacija uvodnog programa za nastavnike početnike.	TM1 - TM3 2023	-	19,080	7,520	7,520	7,520	41,640	Budžet Kosova Donatori	MONTI ODO	Uvodni program za nastavnike početnike u implementaciji.	Dokumenti uvodnog programa objavljeni na službenom sajtu MONTI-a.
		TM3 - 2023 do nê TM4 - 2026									Oko 320 nastavnika je obučeno za mentore u uvodnom programu za nastavnike početnike.	Evidencije obuke nastavnika za mentore u
2.8.12	Razvoj osnovnih kriterijuma i smernica za izgradnju kapaciteta ocenjivača rada nastavnika (ERN) (inspektora, direktora škola i nastavnika)	TM3 - TM4 2022	11,655	-	-	-	-	11,655	Budžet Kosova	MONTI / OI	Dokument sa osnovnim kvalifikacionim zahtevima i kapacitetima za SPNocenjivače, razvijen i odobren u formatu vodiča za ocenjivače.	Vodič za SPN ocenjivače, objavljen na službenom sajtu MONTI-a.
2.8.13	Aplikacija sistema vrednovanja rada nastavnika na osnovu standarda za nastavnike iažuriranje SRN baze podataka i sistema licenciranja nastavnika	TM1/ 2023 - TM4/ 2026	-	67,600	67,600	67,600	67,600	270,400	Budžet Kosova	MONTI / OI ODO	Ključno osoblje obučeno za SPN, oko 800 procenitelja (IO, angažovani procenitelji, direktori škola)	Evidencije obuke ključnih kadrova.
											Počevši od 2023. godine, najmanje 400 nastavnika godišnje podleže sistemu SPN.	Dokazi i Izveštaji SPN.
2.8.14	Priprema i učešće na međunarodnom studiju za nastavnike- TALIS	TM2/ 2023 - TM2/ 2024	-	5,000	10,000	-	-	15,000	Budžet Kosova	MONTI	Izveštaj iz pilotiranja i međunarodne studije za nastavnike - TALIS	Izveštaj u izdanju međunarodne studije za nastavnike - TALIS
Opšti budžet za Specifični cilj 2.8			91,635	550,216	515,660	504,960	500,510	2,162,981				
Od kojih kapitalni:			-	-	-	-	-	-				
Od kojih tekući:			91,635	550,216	515,660	504,960	500,510	2,162,981				

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelj i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024	Cilj zadnje 2026 god.	Izvor
2.9	Specifični ciljevi: Kvalitativna priprema nastavnika koji se kompetentno prilagođavaju zahtevima nastavnog plana i programa i praktičnim potrebama rada sa decom/učenicima				

1	Pokazatelj: procenat novih/akreditovanih programa obuke nastavnika prije stupanja u službu koji su u skladu sa standardima nastavnika i filozofijom nastavnog plana i programa koja se nudi na relevantnim nivoima USO.	N / A (U ovoj fazi ne postoji posebna studija/analiza)	60%	90%	Podaci su dati od AAK, Izveštaji iz analize programa obuke nastavnika
---	--	---	-----	-----	--

2	Pokazatelj: procenat diplomaca u programima obrazovanja nastavnika koji pokazuju profesionalnu kompetenciju u ocjenjivanju početnih nivoa u profesiji nastavnika.	N/A	50%	80%	Podaci su dati od MONTI, Izveštaji mehanizama evaluacije nastavnika u fazi ulaska u profesiju
---	--	-----	-----	-----	--

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Vodeća institucija i	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
2.9.1	Koordinacija MONTI-a sa IVOIVO radi poboljšanja kvaliteta politika i programa za pripremu i razvoj nastavnika.	TM 2/2023 – TM4/2026	1,150	2,275	2,275	2,275	1,150	9,125	Budžet Kosova	MONTI IVO	Sporazumi razumevanja i razvijeni dokumenti sa IVO / javnim fakultetima koji pripremaju nastavnike.	Ugovori i razvijeni dokumenti objavljeni na službenom sajtu MONTI-a i IVO koje pripremaju buduće nastavnike.
2.9.2	Re / Akreditacija programa inicijalne obuke nastavnika zasnovanih na nastavničkim standardima i u odnosu na filozofiju nastavnog plana i programa koji se nudi na odgovarajućim nivoima obrazovanja	TM 3/2024 – TM3/2026	-	-	5,000	-	5,000	10,000	Budžet Kosova Donatori	IVO AKA AKA MONTI PIK	Akreditovani programi za pripremu nastavnika inicijalnog obrazovanja u skladu su sa standardima za nastavnike i nastavnim planom i programom u USO (relevantni nivoi, uključujući programe za buduće nastavnike uS00).	Izveštaji AAK. Izveštaji analize objavljenih programa.
2.9.3	Napredovanje praktičnog dela studija kako bi nastavničko zvanje postalo relevantno i priprema za ulazak u zvanje.	TM1 – TM3 2023	-	11,920	-	-	-	11,920	Budžet Kosova	IVO MONTI	Postoji okvirni dokument za praktični deo studija po nastavničkim programima i četiri vodiča za praktični deo studija, prema nivoima obrazovanja za koje su budući nastavnici pripremljeni.	Izveštaji AKA. Okvirni dokument i smernice za praktični deo objavljenih studije. Izveštaji relevantnih fakulteta za mentorstvo nastavnika

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Vodeća institucija i	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
2.9.4	Osnivanje praktičnih laboratorija u FE za jačanje razvoja praktičnih kompetencija nastavnika inicijalnog obrazovanja.	TM2 2023 – TM4 2026	-	75,000	75,000	75,000	75,000	300,000	Budžet Kosova Donatori	IVO MONTI	Broj studenata/nastavnika koji imaju koristi od uspostavljanja praktičnih laboratorija u EF.	Izveštaji i dokazi učenika/nastavnika koji izvedu praktične nastavne vežbe u laboratorijama EF.
2.9.5	Promocija mobilnosti studenata/nastavnika inicijalne nastave kroz učešće u Erasmus+ i drugim programima za nastavnike.	TM2/2023 – TM4/2026	-	8,200	8,200	8,200	8,200	32,800	Budžet Kosova Donatori	IVO MONTI	Četiri događaja organizovana sa ciljem informisanja o mogućnostima uključivanja u programe mobilnosti budućih učenika/nastavnika. Osmam odvojenih grantova za mobilnost studenata/nastavnika pre službe.	Izveštaji organizovanih događaja. Lista učešća na događajima. Lista studenata/nastavnika i akademskog osoblja koji su uključeni u programe mobilnosti za nastavnike.
2.9.6	Povezivanje naučnog rada sa obrazovnim sistemom – preduniverzitetsko obrazovanje.	TM1 2023 – TM4 2026	-	8,000	16,600	8,000	16,600	49,200	Buxheti i Kosovës	IVO MONTI	Osmam malih projekata istraživanja sprovedena u oblastima USO. Organizovanje dve naučne konferencije vezane za USO	Izveštaji objavljenih istraživanja. Izveštaji objavljenih konferencija. Liste prisutnih na konferencijama
2.9.7	Kontinuirano obezbeđivanje kvaliteta na fakultetu za pripremu nastavnika	TM 3/2022 – TM4/2026	-	-	-	-	-	-		IVO AKA AKA	U svakoj IVO instituciji koja priprema buduće nastavnike razvijaju se procedure internog i eksternog osiguranja kvaliteta.	Izveštaji AAK. Izveštaji fakulteta koji pripremaju buduće nastavnike za osiguranje kvaliteta.
Opšti budžet za Specifični cilj 2.9			1,150	105,395	107,075	93,475	105,950	413,045				
Od kojih kapitalni:			-	-	-	-	-	-				
Od kojih tekući:			1,150	105,395	107,075	93,475	105,950	413,045				

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelji i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024						Cilj zadnje 2026 god.		Izvor	
2.10	Specifični cilj: Promocija multikulturalnosti i raznolikosti u preduniverzitetskom obrazovanju											
1	Pokazatelj: procenat škola koje su imale koristi od drugih programa i oblika podrške za promociju multikulturalnosti i različitosti	NA	40%						100%	Izveštaji praćenja evaluacije Statistički podaci MONTI-a		
2	Pokazatelj: Broj programa/modula, udžbenika i nastavnog materijala (štampanog i digitalnog) razvijenih, revidiranih i prilagođenih za nastavu na jezicima nevećinske zajednice	NA	40%						100%	Katalog za objavljene udžbenike i nastavne materijale – po školskim godinama.		
Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Vodeća institucija i	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
2.10.1	Izrada specifičnih programskih sadržaja i/ili modula za zajednice, koji uključuju programe iz nacionalnih predmeta.	TM1-TM4/ 2023	-	18,320	-	-	-	18,320	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Lista programa i modula izrađenih za zajednice	Izveštaji analize objavljenih programa.
2.10.2	Pružanje mogućnosti učenja na romskom jeziku kroz dopunsku nastavu i druge alternativne oblike.	TM3/2022-TM4/2026	-	-	-	-	-	-	/	MONTI	Broj škola u kojima je organizovana nastava na romskom jeziku	Izveštaji iz ODO-a za organizaciju nastave na romskom jeziku
2.10.3	Pružanje mogućnosti učenja albanskog jezika za manjinske zajednice	TM3/2022-TM4/2026	-	-	-	-	-	-	/	MONTI	Izrada relevantnih nastavnih materijala Broj škola u kojima se organizuje nastava	Izveštaji iz ODO / Spisak škola
2.10.4	Stvaranje mogućnosti socijalizacije učenika iz različitih zajednica u multietničkim školama (kroz klubove, učenje jezika okruženje, itd.).	TM3-TM4/ 2022 – 2026	10,000	14,000	10,000	10,000	10,000	54,000	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Broj učeničkih klubova u multietničkim školama Procenat višjejezičnih škola koje organizuju aktivnosti sa učenicima koji uče na različitim jezicima.	Izveštaji iz ODO / Spisak škola

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Vodeća institucija i	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
2.10.5	Kompilacija, revizija, prevod, adaptacija udžbenika kao i priprema nastavnog materijala (štampanog i digitalnog) na jezicima nevećinskih zajednica	TM3/2022-TM4/2026	-	-	-	-	-	-	/	MONTI	Konkursi pripremljeni prema dinamičkom planu MONTI-a. Postoje udžbenici i nastavni materijali za jezike većinskih zajednica	Konkursi objavljeni na službenom sajtu MONTI-a. Katalog udžbenika i nastavnog materijala odobrenog prema školskim godinama. Lista udžbenika objavljenih na jezicima većinskih zajednica.
2.10.6	Subvencija udžbenika na jezicima manjinskih zajednica.	TM3/2022-TM4/2026	-	-	-	-	-	-	/	MONTI	Plan subvencije udžbenika na jezicima manjinskih zajednica. Izveštaj budžeta za subvencije	Plan odobren Finansijski izveštaj
Opšti budžet za Specifični cilj 2.10			10,000	32,320	10,000	10,000	10,000	72,320				
Od kojih kapitalni:			-	-	-	-	-	-				
Od kojih tekući:			10,000	32,320	10,000	10,000	10,000	72,320				

STRATEŠKI CILJ 2	Budžet					
	2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno
Opšti budžet	24,444,395	36,115,785	35,846,775	32,639,470	32,792,773	161,839,199
Od kojih kapitalni:	17,609,485	20,135,285	12,530,285	9,006,285	9,006,285	68,287,625
Od kojih tekući:	6,834,910	15,980,500	23,316,490	23,633,185	23,786,488	93,551,574

3. Strateški cilj: Usklađivanje stručnog obrazovanja i obuke sa dinamičnim razvojem tehnologije i tržišta rada, u cilju celoživotnog učenja

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelj i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024	Cilj zadnje 2026 god.	Izvor
1	Pokazatelj: Procenat formalnih i neformalnih kvalifikacija koje nude IS00-i, registrovanih u registru kvalifikacija NOK-a	/	10%	20%	Registar OKK kvalifikacija
2	Pokazatelj: procenat učešća u deficitarnim pravcima, podeljen na polnoj osnovi	/	20%	30%	SUIO
3	Pokazatelj: procenat smeštaja diplomaca sa IS00-a, u relevantne struke i u visokom obrazovanju, podeljen na polnoj osnovi	/	40%	60%	Sistem praćenja diplomiranih
3.1	Specifični cilj: Poboljšanje upravljanja, finansiranja i sistema upravljanja informacijama u stručnom obrazovanju i osposobljavanju i obrazovanju odraslih				
1	Pokazatelj: Sistem upravljanja i upravljanja IS00 i OKK je reorganizovan.	/	Pravni okvir za stručno obrazovanje i obuku reguliše sve oblike stručnog obrazovanja i obuke i sve funkcije S00 i 00 sistema.	Sistem upravljanja i rukovođenja S00-a i 00 je reorganizovan	Službeni list Organogram MONTI-a
2	Pokazatelj: Nivo finansiranja IS00-a zadovoljava njihove potrebe.	/	Nova formula finansiranja je funkcionalna	Budžet dodeljen IS00-ima zadovoljava njihove potrebe za poboljšanjem kvaliteta	Specifični grant za obrazovanje
3	Mreža institucija za stručno obrazovanje i obuku je reorganizovana u skladu sa potrebama tržišta rada.	/	Izrađena mapa puta za reorganizaciju mreže ustanova za stručno obrazovanje i obuku. Mreža reorganizovanih institucija za stručno obrazovanje i obuku u sedam glavnih regiona Kosova	Mreža institucija za stručno obrazovanje i obuku usklađenih sa potrebama tržišta rada	Službeni sajt MONTI-a
4	Pokazatelj: Podaci integrisani u SUIO, Barometar tržišta rada Kosova i praćenje diplomiranih studenata su relevantni, podeljeni na polnoj osnovi i ažurni.	/	SUIO ažuriran/napredan sa relevantnim modulima za prikupljanje i obradu podataka prema ISCED, ISCED Foet, SRK i OKK , kao i za praćenje diplomiranih.	Podaci S00 u SUIO, relevantno i ažurirano.	SUIO

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
3.1.1	Vežbanje analitičke studije za evaluaciju upravljanja i upravljanja sistemom stručnog obrazovanja i obuke.	TM3-TM4/2022	24,910	-	-	-	-	24,910	Donatori	MONTI	Studija sa konkretnim preporukama za reformu sistema upravljanja i upravljanja obrazovanjem i stručnim osposobljavanjem i obrazovanjem odraslih.	
3.1.2	Pregled / izrada pravnog osnova stručnog obrazovanja i obuke i obrazovanja odraslih.	TM1/2023-TM2/2024	-	43,880	20,920	-	-	64,800	Donatori	MONTI	Revidirani zakoni. Izrađeni zakoni. Broj donetih podzakonskih akata u stručnom obrazovanju i obrazovanju odraslih	
3.1.3	Izgradnja i dopunjavanje ljudskih kapaciteta u sistemu stručnog obrazovanja i osposobljavanja i obrazovanja odraslih	TM3/2022-TM4/2026	8,693	57,545	80,317	97,996	109,382	353,934	Budžet Kosova	MONTI Nacionalni autoritet za kvalifikacije Agencija za obrazovanje, stručno osposobljavanje i obrazovanje za odrasle	Broj novog osoblja zaposlenih u MONTI- Odeljenje za stručno obrazovanje i osposobljavanje. Broj novog osoblja zaposlenih u Nacionalnom autoritetu za kvalifikacije. Broj novog osoblja zaposlenih u Agenciji za obrazovanje i stručno osposobljavanje i obrazovanje za odrasle	
3.1.4	Utvrđivanje vrsta i nivoa kvalifikacija koje nude institucije za stručno obrazovanje i obuku, u saradnji sa socijalnim partnerima.	TM3/2022-TM3/2023	5,460	9,940	-	-	-	15,400	Donatori	MONTI Nacionalni autoritet za kvalifikacije	Podzakonski akt za određivanje vrsta i nivoa kvalifikacija koje nudi IS00.	
3.1.5	Reorganizacija mreže ustanova za stručno obrazovanje i obuku u skladu sa potrebama tržišta rada.	TM1-TM4/2023	-	14,800	-	-	-	14,800	Donatori	MONTI	Mapa puta za reorganizaciju mreže ustanova za stručno obrazovanje i obuku. Mreža reorganizovanih institucija za obrazovanje stručno i stručno osposobljavanje u sedam regija.	
3.1.6	Kategorizacija i standardizacija organizacione strukture ustanova za stručno obrazovanje i obuku.	TM4/2022-TM1/2023	4,160	3,540	-	-	-	7,700	Donatori	MONTI	Podzakonski akt za kategorizaciju i standardizaciju organizacione strukture ustanova stručnog obrazovanja i osposobljavanja. Broj IS00-a koji su osnovali nova profesionalna tela u skladu sa podzakonskim aktom.	

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
3.1.7	Razvoj i unapređenje sistema upravljanja informacijama vezanim za stručno obrazovanje i obuku i obrazovanje odraslih.	TM1-TM4/2023	-	171,440	-	-	-	171,440	Donatori	MONTI Agencija za zapošljavanje Republike Kosova	Modul za prikupljanje i obradu podataka prema ISCED, ISCED Foet, SRKi OKK, ažurirani/napredni u SUIO. Revidiran podzakonski akt SUIO-a, kako bi se uspostavila veza sa Barometrom tržišta rada Kosova. Barometarska platforma Kosova za tržište rada, ažuriran i funkcionalan. Podzakonski akt o traženju diplomaca. Platforma / Sistem informacija za studije praćenja ažurirane i funkcionalne. Vodič za prikupljanje podataka i korišćenje Kosovskog barometra za tržište rada. Vodič za prikupljanje podataka i njihovu upotrebu za praćenje diplomiranih studenata.	
3.1.8	Izgradnja kapaciteta za korišćenje platformi na centralnom, lokalnom nivou i na nivou institucija za stručno obrazovanje i obuku	TM4/2023-TM2/2024	-	2,550	2,550	-	-	5,100	Donatori	MONTI Agencija za zapošljavanje Republike Kosova	Broj odgovornih službenika na centralnom, lokalnom nivou i na nivou IS00-ova obučeni za korišćenje platformi.	
3.1.9	Razvoj metodologije finansiranja institucija stručnog obrazovanja i obuke i izgradnje kapaciteta za implementaciju.	TM3/2022-TM3/2023	12,900	16,900	-	-	-	29,800	Donatori	MONTI Ministarstvo finansija, rada i transfera	Podzakonski akt o metodologiji finansiranja institucija stručnog obrazovanja i osposobljavanja. Platforma za implementaciju metodologije finansiranja institucija stručnog obrazovanja i osposobljavanja. Vodič kroz metodologiju finansiranja institucija za stručno obrazovanje i obuku. Broj odgovornih službenika na centralnom, lokalnom nivou i na nivou IS00-a za koje su obučeni	
Opšti budžet za Specifični cilj 3.1			56,123	320,595	103,787	97,996	109,382	687,884				
Od kojih kapitalni:			2,400	7,200	4,800	3,600	2,400	20,400				
Od kojih tekući:			53,723	313,395	98,987	94,396	106,982	667,484				

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelji i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024	Cilj zadnje 2026 god.	Izvor
3.2	Specifični cilj: Konsolidacija mehanizama osiguranja kvaliteta, na centralnom nivou i na nivou IS00-a kako bi se omogućio sistemski pristup upravljanju kvalitetom				

1	Pokazatelj: Sigurnosni mehanizmi kvaliteta su funkcionalizovani na svim nivoima.	/	1 Objavljen Izveštaj o kvalitetu stručnog obrazovanja na nivou sistema 1 Plan poboljšanja kvaliteta stručnog obrazovanja, zasnovan na činjeničnim podacima Izveštaj a o kvalitetu stručnog obrazovanja na nivou sistema	Pozitivni trendovi poboljšanja kvaliteta S00, na nivou sistema 2 Zadnji periodični izveštaji o kvalitetu S00-ana nivou sistema	
---	--	---	--	---	--

2	Pokazatelj: procenat IS00-a koji su zabeležili pozitivan trend poboljšanja učinka.	/	40%	100%	Sažeti Izveštaj o trendu kvaliteta u IS00-u
---	--	---	-----	------	---

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
3.2.1	Utvrđivanje Pokazatelja i procedure za ocenu kvaliteta stručnog obrazovanja na nivou sistema, u saradnji sa socijalnim partnerima.	TM3-TM4/2023	-	14,800	-	-	-	14,800	Donatori	MONTI Nacionalni autoritet za kvalifikacije Inspektorat obrazovanja	Podzakonski akt o Pokazateljima i procedurama za procenu kvaliteta S00. Broj objavljenih Izveštaja o kvalitetu stručnog obrazovanja na nivou sistema. Broj planova unapređenja kvaliteta stručnog obrazovanja, na osnovu činjeničnih podataka iz periodičnih Izveštaja o kvalitetu S00-a na nivou sistema.	
3.2.2	Utvrđivanje postupka eksterne evaluacije rada IS00-a od strane Inspektorata za obrazovanje (IA)	TM4/2022-TM2/2023	1,860	5,100	-	-	-	6,960	Donatori	MONTI Nacionalni autoritet za kvalifikacije Inspektorat obrazovanja	Podzakonski akt o eksternoj evaluaciji učinka IS00 od strane IO.	
3.2.3	Izgradnja kapaciteta IA za eksternu evaluaciju učinka IS00-a	TM4/2023	-	8,100	-	-	-	8,100	Donatori	MONTI Inspektorat obrazovanja	Broj prosvetnih inspektora obučениh za eksternu evaluaciju učinka IS00-a. Broj IS00-a koji su prošli eksternu ocenu učinka od strane IO.	

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
3.2.4	Konsolidacija mehanizama za interne procese osiguranja kvaliteta.	TM3-TM4/2022	-	-	-	-	-	-	/	MONTI ODO	Model Uredbe o procesima internog osiguranja kvaliteta. Broj ISO0-a koji su usvojili Uredbu o procesima internog osiguranja kvaliteta. Broj ISO0-a koji su operacionalizovali interne sisteme osiguranja kvaliteta. Broj ISO0-a koji su pripremili Izveštaje o samoproceni u posljednje tri godine.	
3.2.5	Izgradnja kapaciteta institucija stručnog obrazovanja i osposobljavanja za implementaciju ciklusa kvaliteta	TM2/2022-TM3/2023	-	13,100	-	-	-	13,100	Donatori	MONTI ODO	Vodič za upravljanje kvaliteta za institucije stručnog obrazovanja i obuke. Program obuke za koordinatore za osiguranje kvaliteta u ISO0-u. Broj koordinatora za osiguranje kvaliteta ISO0-a, obučениh za implementaciju ciklusa kvaliteta. Program obuke upravljanja kvalitetom na nivou ISO0-a. Broj ISO0-a, čiji su lideri obučени za upravljanje ciklusom kvaliteta.	
Opšti budžet za Specifični cilj 3.2			1,860	41,100	-	-	-	42,960				
Od kojih kapitalni:			-	-	-	-	-	-				
Od kojih tekući:			1,860	41,100	-	-	-	42,960				

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelj i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024	Cilj zadnje 2026 god.	Izvor
3.3 Specifični cilj: Finalizacija paketa kurikuluma za kvalifikacije koje nude institucije stručnog obrazovanja i obuke, u skladu sa potrebama tržišta rada i trendovima transformacije					

1	Pokazatelj: procenat Kvalifikacije obezbeđena od strane ISO0-a za koje je odobren novi paket kurikuluma i počeo da se implementira.	/	80%	100%	Službeni sajt MONTI-a
---	---	---	-----	------	-----------------------

2	Pokazatelj: procenat ISO0 nastavnika koji su učestvovali u programima kontinuiranog razvoja profesionalni.	/	60%	100%	
---	--	---	-----	------	--

Br.	Radnja	Period imple-mentacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				

3.3.1	Finalizacija okvira kurikulu-ma za stručno obrazovanje i obuku, u saradnji sa socijalnim partnerima.	TM2/2022-TM4/2022	12,080	-	-	-	-	12,080	Donatori	MONTI	Okvir Kurikuluma za obrazovanje i stručno osposobljavanje.	
-------	--	-------------------	--------	---	---	---	---	--------	----------	-------	--	--

3.3.2	Razvoj i verifikacija standarda profesije.	TM4/2022-TM4/2026	4,440	4,440	46,600	46,600	24,800	126,880	Budžet Kosova Donatori	MONTI Savet za obrazovanje i stručno osposoblja-vanje Agencija za obra-zovanje, stručno osposobljavanje i obrazovanje za odrasle Nacionalni autoritet za kvalifikacije Socijalni partneri	Podzakonski akt za izradu, verifikaciju i usva-janje standarda struke. Standardi profesije za sve kvalifikacije za koje se očekuje da će biti ponuđene kroz ISO0-a.	
-------	--	-------------------	-------	-------	--------	--------	--------	---------	---------------------------	---	--	--

Br.	Radnja	Period imple- mentacije	Budžet					Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno			
3.3.3	Izrada kvalifikacionog paketa za sve kvalifikacije koje se nude u institucijama za stručno obrazovanje i obuku, uključujući kvalifikacije koje se nude kroz dualno učenje ako postoje poslovne mogućnosti i interes.	TM1/2023- TM4/2026	-	52,350	52,350	52,350	28,700	185,750	Budžet Kosova Donatori	MONTI Savet za obrazovanje i stručno osposobljavanje Agencija za obrazovanje, stručno osposobljavanje i obrazovanje za odrasle Nacionalni autoritet za kvalifikacije	Broj kvalifikacija za koje je pripremljen cijeli paket kvalifikacija, uključujući: strukovne standarde, osnovne nastavne planove i programe, nastavne materijale i relevantne smernice . Broj kvalifikacija dualnog učenja, za koje je pripremljen cijeli paket kvalifikacija.
3.3.4	Pregled administrativne i pedagoške dokumentacije za IS00.	TM1- TM3/2023	-	4,605	-	-	-	4,605	Donatori	MONTI	Podzakonski akt o administrativnoj i pedagoškoj dokumentaciji za IS00.
3.3.5	Razvoj digitalnih nastavnih materijala za VET.	TM2/2023- T4/2026	-	500,000	500,000	500,000	500,000	2,000,000	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Broj kvalifikacija za koje su razvijeni digitalni nastavni materijali.
3.3.6	Kontinuirano stručno usavršavanje nastavnika IS00.	TM4/2022- TM4/2026	4,920	16,040	84,600	-	-	105,560	Donatori	MONTI ODO	Vodič za profesionalni razvoj nastavnika u školi. Broj IS00-a koji su pripremili planove za profesionalni razvoj nastavnika na osnovu individualnih potreba nastavnika. Broj IS00-a i nastavnika koji su prošli obuku za profesionalni razvoj u školi. Broj IS00-ova koji imaju najmanje jednog nastavnika mentora obučenog za planiranje i implementaciju novog nastavnog plana i programa. Broj IS00-a koji imaju najmanje jednog nastavnika mentora obučenog za izradu nastavnih materijala. Broj IS00-ova koji imaju najmanje jednog mentora nastavnika obučenog za implementaciju dualnog učenja, ako IS00 pruža dualno učenje. Broj IS00-a koji imaju najmanje jednog nastavnika mentora obučenog za primenu digitalnih nastavnih materijala. Broj IS00-a koji imaju najmanje jednog mentora nastavnika osposobljenog za realizaciju praktične obuke. Broj IS00-a koji imaju najmanje jednog mentora obučenog nastavnika

Br.	Radnja	Period imple- mentacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
3.3.7	Izrada regulatornog okvira za pripremu VET nastavnika prije službe	TM3/2022- TM2/2023	5,420	2,800	-	-	-	8,220	Donatori	MONTI ODO	Regulatorni okvir za kriterijume kvalifikacije nastavnika S00. Okvir stručnog razvoja nastavnika obrazovanja.	
3.3.8	Razvoj i pružanje master programa za nastavnike stručnog obrazovanja.	TM4/2022- TM4/2023	5,600	9,840	-	-	-	15,440	Donatori	MONTI Edukativni fakultet	Master program za nastavnike S00.	
3.3.9	Izgradnja kapaciteta rukovodi- laca institucija obrazovanja i stručnog osposobljavanja za međunarodnu saradnju.	TM4/2023- TM4/2024	-	2,700	5,950	-	-	8,650	Donatori	MONTI Agencija za obra- zovanje, stručno osposobljavanje i obrazovanje za odrasle Opštinske direkcije za obrazovanje	Broj IS00-ova koji učestvuju u međunarodnoj saradnji i programima mobilnosti za S00. Broj studenata IS00-a koji su učestvovali u međunarodnim programima mobilnosti.	
3.3.10	Uspostavljanje mreža lidera IS00-a za razmenu informacija i iskustava (Zajednice za zajed- ničko učenje).	TM1- TM4/2023	-	4,650	-	-	-	4,650	Donatori	MONTI ODO	Regulativa za mreže lidera IS00-a. Online platforma saradnje i razmene između lidera funkcionalnih IS00-a. Funkcionalna mreža saradnje i razmene između IS00 lidera.	
3.3.11	Uspostavljanje mreže stručnih tela IS00-a za razmjenu iskustava	TM1- TM4/2023	-	4,650	-	-	-	4,650	Donatori	MONTI ODO	Regulativa za mreže stručnih tela i službi. Broj funkcionalnih platformi za online saradnju. Broj funkcionalnih mreža stručnih tela i službi IS00-a za razmjenu iskustava.	
Opšti budžet za Specifični cilj 3.3			32,460	602,075	689,500	598,950	553,500	2,476,485				
Od kojih kapitalni:			-	500,000	500,000	500,000	500,000	2,000,000				
Od kojih tekući:			32,460	102,075	189,500	98,950	53,500	476,485				

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelji i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024						Cilj zadnje 2026 god.	Izvor			
3.4 Specifični cilj: Pružanje mogućnosti za realizaciju praktičnog učenja i funkcionisanje službi savetovanja i karijernog vođenja													
1	Pokazatelj: procenat Kvalifikacije obezbeđuju IS00-ovi za koje je omogućena realizacija praktičnog učenja.	/	60%						100%	MONTI-DOSO			
2	Pokazatelj: procenat IS00-a koji pružaju usluge savetovanja i karijernog vođenja.	/	50%						100%	MONTI-DOSO			
3	Pokazatelj: procenat IS00-a koji primenjuju model OSO pre-duzetničke škole.	/	40%						100%	MONTI-DOSO			
Br.	Radnja	Period imple-mentacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije	
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno					
3.4.1	Ulaganja u proširenje i unapređenje infrastrukture institucija za stručno obrazovanje i obuku za realizaciju praktičnog učenja.	TM1/2023-TM4/2026	-	3,608,640	3,600,000	3,600,000	3,600,000	14,408,640	Budžet Kosova Donatori	MONTI ODO	Norme i standardi za infrastrukturu objekata ustanova za stručno obrazovanje i obuku prema oblastima. Plan ulaganja u infrastrukturu institucija za stručno obrazovanje i obuku zasnovanu na potrebama. Grantovi za snabdevanje IS00-a potrošnim materijalom za realizaciju praktične obuke u odgovarajućim radionicama i karijernim centrima. Grantovi za nabavku IS00-a sa novom opremom za realizaciju praktične obuke i unapređenje infrastrukture. Grantovi za nabavku IS00-a sa pametnom tehnološkom opremom i opremom za podršku.		
3.4.2	Izgradnja kapaciteta lidera, nastavnika i instruktora da organizuju učenje na radnom mestu i sprovođenje modela preduzetničke škole.	TM1/2024-TM4/2025	-	-	16,650	11,100	-	27,750	Donatori	MONTI ODO	Paket strukturirane smernice za saradnju škole i preduzeća. Broj IS00 lidera obučениh za saradnju preduzeća. Broj IS00 lidera obučениh za implementaciju modela preduzetničke škole. Broj IS00 nastavnika obučениh na radnom mestu Broj IS00 nastavnika obučениh za implementaciju dualnog učenja. Broj instruktora u preduzećima obučениh za učenje na poslu i dualno učenje. Broj IS00-a koji primenjuju model S00 preduzetničke škole.		
3.4.3	Podrška studenata stručnog obrazovanja i osposobljavanja za realizaciju učenja na radnom mestu.	TM1/2023-TM4/2026	-	100,000	100,000	100,000	100,000	400,000	Budžet Kosova Donatori	MONTI ODO	Grant za osiguranje od nezgode i transport studenata IS00-a tokom realizacije učenja na radnom mestu.		

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
3.4.4	Izrada pravnog okvira i standarda kvaliteta usluga Savetovanja i karijernog vođenja, u saradnji sa socijalnim partnerima.	TM2/2022-TM1/2023	18,320	2,320	-	-	-	20,640	Donatori	MONTI Socijalni Partneri	Podzakonski akt za standardizaciju usluga Savetovanja i karijernog vođenja. Podzakonski akt o organizaciji, odgovornostima i evaluaciji usluga karijernog Savetovanja i vođenja.	
3.4.5	Izgradnja kapaciteta institucija za stručno obrazovanje i obuku za usluge Savetovanja i karijernog vođenja.	TM4/2022-TM4/2026	18,750	15,840	18,100	9,375	9,375	71,440	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Vodič za pružanje usluga u karijeri u IS00-u. 30 savetnika karijere angažovan u IS00-u. Broj karijernih savetnika u IS00-u, obučenih za usluge karijernog Savetovanja i vođenja. Program kvalifikacija karijernih savetnika (nivo 4) odobren	
3.4.6	Izgradnja kapaciteta kroz nacionalnu i međunarodnu saradnju	TM4/2023-TM3/2024	-	-	-	-	-	-	/	MONTI	Osnivanje mreže profesionalaca za savetovanje i karijerno vođenje. Osnivanje nacionalnog/međuinstitucionalnog foruma za savetovanje i karijerno vođenje.	
3.4.7	Organizovanje promotivnih događaja i kampanja o važnosti i mogućnostima koje nudi stručno obrazovanje i obuka.	TM1/2023-TM4/2026	-	20,000	20,000	20,000	20,000	80,000	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Broj IS00-a koji su organizovali informativne sesije za učenike 9. razreda. Broj uspešnih priča o saradnji IS00-a sa preduzećima kao i diplomcima IS00-a, kao i medijsko praćenje takvih priča.	
3.4.8	Podrška učešća učenika iz ranjivih društvenih kategorija i nedovoljno zastupljenih grupa u pojedinim oblastima/profilima stručnog obrazovanja i osposobljavanja.	TM3/2022-TM4/2026	73,000	65,000	65,000	50,000	50,000	303,000	Budžet Kosova	MONTI	Broj stipendija za studente iz ugroženih društvenih kategorija i nedovoljno zastupljenih grupa. Broj stipendija dodeljenih za učenike sa ograničenim sposobnostima. Broj stipendija dodeljenih istaknutim studentima. Broj stipendija dodeljenih za upis u deficitarne smerove.	
Opšti budžet za Specifični cilj 3.4			110,070	3,811,800	3,819,750	3,790,475	3,779,375	15,311,470				
Od kojih kapitalni:			12,000	3,106,000	3,106,000	3,106,000	3,106,000	12,436,000				
Od kojih tekući:			98,070	705,800	713,750	684,475	673,375	2,875,470				

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelji i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024						Cilj zadnje 2026 god.	Izvor		
3.5 Specifični cilj: Poboljšanje ponude i povećanje učešća u obrazovanju odraslih												
1	Pokazatelj: Broj novog formalnog i neformalnog softvera 00.	N/A	10						20	Kvalifikacija razvijena, odluka o odobravanju kvalifikacija		
2	Pokazatelj: Broj IS00-a koji Implementirati PPU.	6	15						25	Odluka US NAK-a za akreditaciju institucije za PSO		
3	Pokazatelj: Povećanje učešća u00 podeljeno na polnoj osnovi	1,869	20%						30%	Registar SUI0, ASK i evidencije od NAK-a		
Br.	Radnja	Period imple-mentacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
3.5.1	Kvalifikacija nastavnog osoblja za 00.	TM1/2023-TM4/2026	-	10,420	6,300	-	-	16,720	Donatori	MONTI	Program razvijen i akreditovan za pripremu nastavnog kadra za 00. Broj nastavnika pripremljenih kroz nastavni program za 00.	Odluka o akreditaciji programa za 00. Dokaz o broju obučениh/kvalifikovanih nastavnika za 00
3.5.2	Osnivanje dva centra za obrazovanje odraslih pri IS00-u.	TM1/2023-TM4/2024	-	50,000	50,000	-	-	100,000	Donatori	MONTI	Dva funkcionalna centra za obrazovanje odraslih.	Odluka o osnivanju dva centra za 00
3.5.3	Subvencija formalnih provajdera za pružanje 00 softvera.	TM1/2023-TM4/2026	-	25,000	25,000	50,000	50,000	150,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Broj institucija koje imaju koristi od subvencija za pružanje 00 programa.	Ugovor potpisan između institucija koje pružaju 00 i MONTI-a
3.5.4	Podrška učešća ranjivih društvenih kategorija i nedovoljno zastupljenih grupa u 00.	TM1/2023-TM4/2026	-	6,000	6,000	6,000	6,000	24,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Broj korisnika stipendija i drugih podsticaja za 00, podeljen na polnoj osnovi. Broj afirmativnih mera sprovedenih na korisnike marginalizovanih grupa i devojaka.	Lista stipendista
3.5.5	Kontinuiran razvoj stručnog usavršavanja IS00 nastavnika za implementaciju 00-a i PPU-a.	TM1/2023-TM4/2024	-	5,820	3,980	-	-	9,800	Donatori	MONTI	Broj IS00 nastavnika obučениh za implementaciju 00. Broj obučениh IS00 nastavnika PSO.	Lista nastavnika obučениh za implementaciju 00. Lista obučениh nastavnika za implementaciju PSO.

Br.	Radnja	Period imple- mentacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
3.5.6	Izrada programa/nastavnih planova i programa za OO prema obrazovnim nivoima.	TM1/2023-TM4/2025	-	24,650	24,650	-	-	49,300	Donatori	MONTI	Program/kurikulumi za OO prema obrazovnim nivoima.	Nastavni planovi i programi usvojeni od MONTI-a
3.5.7	Razvoj i pružanje modularnih kvalifikacija kao i neformalnih OO kurseva u obrazovnim institucijama.	TM1/2023-TM4/2025	-	20,360	19,670	19,470	-	59,500	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Broj izrađenih programa za modularne i neformalne kvalifikacije. Broj obrazovnih institucija koje nude modularne kvalifikacije i neformalne kurseve za odrasle. Broj modularnih kvalifikacija i akreditovanih neformalnih kurseva.	Evidencije o dizajniranim modularnim programima kvalifikacije. Lista institucija evidentiranih u registru pružalaca OO. NAK odluke za akreditaciju kurseva / kvalifikacija
3.5.8	Stvaranje registra formalnih i neformalnih OO programa i provajdera koji je dostupan građanima.	TM1/2023-TM4/2023	-	13,000	-	-	-	13,000	Donatori	MONTI	Registar formalnih i neformalnih funkcionalnih OO programa i pružaoca. Broj formalnih i neformalnih programa i provajdera upisanih u registar OO pružaoca. Registar formalnih i neformalnih pružalaca usluga promovisanih na web stranicama centralnih institucija za obrazovanje i obuku.	Funkcionalni registar Broj lica upisanih u registar pružalaca OO. Dokazi sa promocija na sajtovima institucija za obrazovanje i obuku.
3.5.9	Organizovanje kampanja podizanja svesti o prednostima OO-a i celoživotnog učenja.	TM1/2023-TM4/2025	-	20,000	10,000	10,000	-	40,000	Donatori	MONTI	Broj kampanja podizanja svesti za povećanje uključenosti u OO.	Broj učesnika i korisnika od kampanja podizanja svesti Broj ugroženih slučajeva (žrtve, napuštanja samog školovanja), vraćenih u obrazovanje kroz OO.

Br.	Radnja	Period imple- mentacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
3.5.10	Povećanje saradnje obra- zovnih institucija sa drugim institucijama nadležnim za OO.	TM1/2023- TM4/2025	-	1,920	1,920	1,760	-	5,600	Donatori	MONTI	Osnivanje međuinstitucionalne grupe rele- vantnih aktera za koordinaciju i međusobnu saradnju u planiranju, promociji i realizaciji OO. Broj održanih sastanaka i uticaj ovog mehanizma na poboljšanje kvaliteta i ponude OO.	Dokazi o osnivanju međuin- stucionalne grupe. Dokaz o održanim sas- tancima, spisak učesnika sastanaka.
3.5.11	Članstvo u međunarodnim organizacijama za OO za podsticanje mobilnosti i međunarodnog iskustva.	TM1/2023- TM4/2026	-	8,500	9,500	10,000	10,000	38,000	Donatori	MONTI	Broj obrazovnih institucija pridruženih međunarodnim organizacijama OO. Broj korisnika stažiranja za OO. Broj OO nastavnika korisnika programa mobilnosti. Broj partnerstava i projekata IS00-a u međunarodnim projektima za OO.	Potvrda o članstvu IO u međunarodnim organizaci- jama. Lista korisnika stažiranja. Lista broja nastavnika koji imaju koristi od programa mobilnosti. Broj IS00-a uključenih u međunarodne projekte.
Opšti budžet za Specifični cilj 3.5			-	185,670	157,020	97,230	66,000	505,920				
Od kojih kapitalni:			-	50,000	50,000	-	-	100,000				
Od kojih tekući:			-	135,670	107,020	97,230	66,000	405,920				

STRATEŠKI CILJ 3	Budžet					
	2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno
Opšti budžet	200,513	4,961,240	4,770,057	4,584,651	4,508,257	19,024,719
Od kojih kapitalni:	14,400	3,663,200	3,660,800	3,609,600	3,608,400	14,556,400
Od kojih tekući:	186,113	1,298,040	1,109,257	975,051	899,857	4,468,319

4. Strateški cilj: Poboljšanje kvaliteta, integriteta i konkurentnosti visokog obrazovanja

Br.	Strateški i specifični objektivi, Pokazatelji i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024	Cilj zadnje 2026 god.	Izvor
1	Pokazatelj: Odnos akademsko osoblje – studenti u javnim IVO	preko 1 sa 40	1 i 35	1 do 30	Godišnji izveštaji IVO-a, Izveštaji o praćenju iz AAK Statistički podaci MONTI-a
2	Pokazatelj: Stepen imple-mentacije metodologije finansiranja	0%	60%	100%	Izveštaji praćenja od strane MONTI-a Periodični statistički podaci / narativni izveštaji
3	Pokazatelj: Broj zajedničkih međunarodnih projekata za vi-soko obrazovanje i istraživanje ScieNtific	N/A	Najmanje 5 godišnje	Najmanje 5 godišnje	Izveštaji samo-ocenjivanja Izveštaji o proceni AAK Odluke o akreditaciji
4.1	Specifični ciljevi: Povećanje kvaliteta visokog obrazovanja kroz razmatranje studijskih programa, unapređenje akademske infrastrukture, podsticanje izvrsnosti u nastavi istraživanju i sprovođenju visokih standarda institucionalne procene i studijskih programa.				
1	Pokazatelj: procenat vi-sokoškolskih ustanova sa naprednom infrastrukturom i tehnologijom za nastavu i	N/A	60%	100%	Investicioni izveštaji Lista inventara Finansijski izveštaji
2	Pokazatelj: procenat vi-sokoškolskih ustanova sa mehanizmima osiguranja kvaliteta	N/A	100%	100%	Izveštaji samoprocenjivanja Izveštaji praćenja / godišnji Izveštaji IVO-a
3	Pokazatelj: procenat vi-sokoškolskih ustanova sa mehanizmima za profesionalni razvoj akademskog osoblja	N/A	100%	100%	Odluke o osnivanju mehanizama Izveštaji o praćenju / godišnji Izveštaji IVO-a
4	Pokazatelj: Stopa povećanja broja naučnih publikacija u međunarodno indeksiranim časopisima akademskog oso-blja visokoškolskih ustanova	N/A	20%	40%	Godišnji Izveštaji IVO-a za naučne publikacije akademskog osoblja Statis-tički podaci MONTI-a

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
4.1.1	Praćenje implementacije standarda kvaliteta studijskih programa.	TM3/2022-TM4/2026	-	-	-	-	-	-	/	Agencija Kosova za akreditaciju	Procenat praćenih programa za implementaciju standarda kvaliteta studijskih programa.	Izveštaji praćenja
4.1.2	Pregled studijskih programa IVO u skladu sa standardima kvaliteta programa.	TM1-TM4/2023	-	-	-	-	-	-	/	Institucije visokog obrazovanja Agencija Kosova za akreditaciju	Procenat studijskih programa IVO, revidiranih prema novim standardima kvaliteta.	Izveštaji o samoocenjivanju AKA izveštava o evaluaciji programa
4.1.3	Ulaganja u proširenje i unapređenje akademske infrastrukture (objekti, IKT oprema, laboratorije, biblioteke, itd.).	TM1/2022-TM4/2026	5,560,000	10,465,000	9,815,000	5,815,000	5,815,000	37,470,000	Budžet Kosova	MONTI Institucije visokog obrazovanja	Planovi ulaganja u akademsku infrastrukturu sa svih IVO. Broj nove laboratorijske opreme za nastavu i istraživanje u visokim školama. Broj članova akademskog osoblja obučanih za korišćenje laboratorijske opreme. Broj pretplate na međunarodne digitalne biblioteke.	Godišnji investicioni planovi / Izveštaji o investicijama Lista inventara/ Finansijski izveštaji Izveštaji o obuci Liste učešća u obuka / evaluacija obuke Spiskovi akademskog osoblja pretplaćenog na digitalne biblioteke
4.1.4	Razvoj nacionalnih pokazatelja visokog obrazovanja.	TM1-TM4/2023	-	45,120	-	-	-	45,120	Donatori Budžet Kosova	MONTI Agencija Kosova za akreditaciju Institucije visokog obrazovanja	Podzakonski akt o nacionalnim pokazateljima visokog obrazovanja.	Potpisani akt
4.1.5	Izgradnja ljudskih kapaciteta kancelarija za osiguranje kvaliteta i akademski razvoj u IVO u cilju ispunjavanja standarda akreditacije.	TM1/2023-TM4/2026	-	16,520	16,520	16,520	16,520	66,080	Donatori /IVO	Agencija Kosova za akreditaciju Institucije visokog obrazovanja	Broj službenika za osiguranje kvaliteta u IVO obučanih o aspektima koji se odnose na osiguranje kvaliteta.	Programi obuka / dnevni red Izveštaji o obuci Liste učešća u obukama / evaluacija obuka
4.1.6	Uspostavljanje i funkcionalizacija centara za izvrsnost u nastavi na visokoškolskim ustanovama za pružanje programa obuke / mentorstva u nastavi i istraživanju za akademsko osoblje.	TM2/2023-TM4/2024	-	54,452	98,503	88,103	88,103	329,161	Budžet Kosova	Institucije visokog obrazovanja	Broj centara za izvrsnost u nastavi osnovanih u IVO.	Odluke o osnivanju Odluke o angažmanu osoblja

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
4.1.7	Profesionalni razvoj akademskog osoblja visokoškolskih ustanova u nastavi i istraživanju.	TM3/2022–TM4/2026	23,240	23,240	23,240	23,240	23,240	116,200	Donatori	Institucije visokog obrazovanja	Broj programa izrađeni od IVO za izvrsnost u metodologiji nastave i naučno-istraživačkom radu. Broj članova akademskog osoblja IVO-a koji su pohađali različite programe za izvrsnost u metodologiji nastave i istraživanja.	Programi obuka / dnevni red Liste učešća na obukama
4.1.8	Finansiranje publikacija u međunarodnim časopisima i učešće na međunarodnim konferencijama.	TM3/2022–TM4/2026	160,000	160,000	160,000	160,000	-	640,000	Budžet Kosova	MONTI–Odeljenje visokog obrazovanja i nauke	Grantovi za članove akademskog osoblja IVO za objavljivanje naučnog rada u međunarodnim naučnim časopisima. Grantovi za članove akademskog osoblja IVO za učešće na međunarodnim konferencijama.	Grafikoni primalaca grantova
4.1.9	Podrška otvaranja zajedničkih doktorskih programa sa međunarodnim institucijama visokog obrazovanja.	TM3/2023–TM3/2026	-	125,000	125,000	125,000	125,000	500,000	Budžet Kosova Donatori	MONTI Agencija Kosova za akreditaciju Institucije visokog obrazovanja	Broj zajedničkih akreditovanih doktorskih programa. Broj studenata na zajedničkim doktorskim programima.	Odluke AKA Izveštaji o samoocenjivanju Liste primljenih studenata
4.1.10	Izrada baze podataka sa stručnjacima za obrazovanje iz dijaspore i konkretizacija ugovora za njihovo angažovanje	TM1/2023–TM4/2026	-	39,680	30,000	30,000	30,000	129,680	Budžet Kosova Donatori	MONTI	Izrađena i funkcionalna baza podataka. Broj stručnjaka angažovanih od strane dijaspore.	Izveštaji praćenja i evaluacije baze podataka Lista angažovanih stručnjaka / Izveštaji o radu
4.1.11	Kontinuirani profesionalni rast i razvoj AKA.	TM3/2022–TM4/2023	30,426	96,503	88,103	88,103	88,103	391,239	Budžet Kosova	Agencija Kosova za akreditaciju	Broj novog administrativnog osoblja AKA.	Odluka zapošljavanja
4.1.12	Prijava za punopravno članstvo AKA u ENQA i EQAR.	TM1–TM4/2023	-	34,070	30,000	30,000	30,000	124,070	Budžet Kosova Donatori	Agencija Kosova za akreditaciju MONTI	Izveštaj o evaluaciji preporuka ENQA i EQAR-a	Izveštaj procene
Opšti budžet za Specifični cilj 4.1			5,773,666	11,059,585	10,386,366	6,375,966	6,215,966	39,811,550				
Od kojih kapitalni:			5,568,400	10,306,800	9,648,400	5,640,000	5,640,000	36,803,600				
Od kojih tekući:			205,266	752,785	737,966	735,966	575,966	3,007,950				

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelji i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024	Cilj zadnje 2026 god.	Izvor							
4.2	Specifični cilj: Poboljšanje upravljanja i finansiranja visokog obrazovanja kroz razmatranje zakonodavstva, razvoj unapređenog sistema upravljanja informacijama, povećanje stručnih kapaciteta, poboljšanje usluga za studente i obezbeđivanje akademskog integriteta, transparentnosti i odgovornosti u visokom obrazovanju.											
1	Pokazatelj: Konsolidovani pravni okvir u visokom obrazovanju koji garantuje institucionalnu i finansijsku nezavisnost AKA, kao i institucionalnu autonomiju i akademsku nezavisnost IVO.	Ne	Da	Da								
2	Pokazatelj: procenat IVO sa potpuno funkcionalnim mehanizmima za etička pitanja i akademski integritet	N/A	100%	100%	Izveštaji praćenja Godišnji izveštaji IVO-a							
3	Pokazatelj: gore2023. Sistem upravljanja informacijama u visokom obrazovanju je potpuno funkcionalan.	N/A	100%	100%	Izveštaji praćenja i procene Statistički podaci od MONTI-a							
4	Pokazatelj: do 2023. godine Registar naučnih istraživača je u potpunosti operativan.	N/A	100%	100%	Izveštaji praćenja i evaluacije Statistički podaci MONTI-a							
5	Pokazatelj: do 2024. godini implementacija metodologije finansiranja visokoškolskih ustanova na osnovu performanse.	N/A	100%	100%	Izveštaji praćenja i ocenjivanja sporazuma o učinku Statistički podaci MONTI-a							
Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
4.2.1	Usvajanje Zakona o Kosovskoj agenciji za akreditaciju.	0	-	-	-	-	-	-	/	Agencija Kosova za akreditaciju MONTI	Zakon o Agenciji Kosova za akreditaciju.	Službeni list
4.2.2	Pregled Zakona o visokom obrazovanju.	0	-	-	-	-	-	-	/	MONTI	Zakon o visokom obrazovanju.	Službeni list
4.2.3	Pregled Zakona o regulisanim profesijama.	TM1-TM3/ 2023	-	12,640	-	-	-	12,640	Donatori	MONTI	Zakon o regulisanim profesijama.	Službeni list
4.2.4	Pregled i izrada podzakonskih akata u visokom obrazovanju.	TM2/2023-TM4/2025	-	53,800	43,800	33,800	33,800	165,200	Donatori	MONTI Institucije visokog obrazovanja	Broj podzakonskih akata usvojenih u visokom obrazovanju.	Potpisani akti

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
4.2.5	Izrada uredbi za objavljivanje relevantnih podataka i dokumenata na web stranicama (Otvoreni podaci).	TM2-TM4/ 2023	-	11,040	-	-	-	11,040	Donatori	MONTI Institucije visokog obrazovanja	Uredbe za objavljivanje relevantnih podataka i dokumenata na odobrenim web stranicama u svim IVO-ima	Odluke usvajanja odredbi
4.2.6	Izrada uredbi i protokola IVO za korišćenje laboratorija i tehnološke opreme (Otvoreni pristup).	TM1-TM4/ 2024	-	-	11,040	-	-	11,040	Donatori	MONTI Institucije visokog obrazovanja	Uredbe za upotrebu laboratorija i tehnološke opreme odobrene u svim IVO-ima.	Odluke usvajanja odredbi
4.2.7	Izrada etičkih kodeksa i akademskog integriteta i funkcionisanja etičkih saveta u svim visokoškolskim ustanovama.	TM2-TM4/2023	-	11,320	-	-	-	11,320	Donatori	MONTI Institucije visokog obrazovanja	Pravilnik o opštim standardima etike i akademskog integriteta. Etički kodeksi i akademskog integriteta odobreni u svim IVO-ima. Etički saveti osnovani u svim IVO-ima. Broj članova Etičkih saveta IVO-a, obučeni u aspektima koji se odnose na etiku i akademski integritet.	Potpisani akt Odluke odobrenja kodeksa Odluke o osnivanja SE Izveštaji sa obuka Liste učešća na obukama / evaluacija obuka
4.2.8	Omogućavanje pristupa programima protiv plagijata za IVO.	TM1/2023-TM4/2026	-	20,000	20,000	20,000	20,000	80,000	Budžet Kosova Donatori	MONTI Institucije visokog obrazovanja	Dugoročni ugovori IVO za pružanje i korišćenje programa protiv plagijata.	Potpisani ugovori
4.2.9	Razvoj Sistema za upravljanje informacijama o visokom obrazovanju (SMIVO) i Registra naučnih istraživača.	TM2/2022-TM4/2023	17,840	204,000	-	-	-	221,840	Budžet Kosova Donatori	MONTI Institucije visokog obrazovanja	Softver za SUIOL razvijen. Razvijen softver za registar.	Izveštaji praćenja i evaluacije
4.2.10	Izgradnja kapaciteta na centralnom nivou i na nivou IVO za korišćenje SMIVO-a i Registra naučnih istraživača.	TM3/2023-TM4/2024	-	4,500	5,100	-	-	9,600	Donatori	MONTI Institucije visokog obrazovanja	Vodiči izrađeni za obuku u prikupljanju i analizi podataka. Broj službenika odgovornih za SUIVO na centralnom nivou i na nivou IVO obučeni za korišćenje SUIVO-a. Objavljivanje periodičnih Izveštaja sa informacijama o visokom obrazovanju i istraživačima	Odluke o odobrenju vodica Liste učešća na obukama/ evaluacija obuka Objavljeni izveštaji
4.2.11	Izgradnja ljudskih kapaciteta Odeljenja za visoko obrazovanje i Centra za akademsko priznanje i informacije (NARIC) pri MONTI-u.	TM3/2023-TM3/2026	-	7,280	7,280	7,280	7,280	29,120	Donatori	MONTI NARIC	Broj obuka koje pohađa osoba OVON i NARIC centra.	Izveštaji obuka Lista učešća u obukama / Evaluacija obuke

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
4.2.12	Jačanje Konferencije rektora.	TM3/2023-TM3/2026	-	4,890	4,890	4,890	4,890	19,560	Budžet Kosova	MONTI Konferencija rektora	Broj međunarodnih sastanaka kojima prisustvuju članovi Rektorske konferencije u organizaciji međunarodnih visokoškolskih udruženja. Broj političkih dokumenata, preporuke koje su dali članovi Rektorske konferencije.	Dnevni red međunarodnih sastanaka / Izveštaji sa sastanaka Izrada dokumenata / izveštaja o radu
4.2.13	Razvoj metodologije finansiranja IVO i izgradnje kapaciteta za implementaciju.	TM3/2023-TM4/2025	-	10,500	19,500	11,600	-	41,600	Donatori	MONTI Institucije visokog obrazovanja Ministarstvo finansija, rada i transfera	Podzakonski akt o metodologiji finansiranja visokog obrazovanja (uključujući rodno osetljive Pokazatelje učinka u visokom obrazovanju). Broj službenika na centralnom nivou i na nivou IVO obučениh za metodologiju finansiranja IVO.	Potpisani akt Izveštaji obuka Lista učešća u obukama / Evaluacija obuke
4.2.14	Razvoj mehanizma za implementaciju nove formule za finansiranje visokog obrazovanja.	TM3/2023-TM4/2025	-	11,640	10,920	-	-	22,560	Donatori	MONTI Institucije visokog obrazovanja Ministarstvo finansija, rada i transfera	Broj ugovora o učinku između MONTI-a i IVO. Okvir za praćenje i evaluaciju ugovora o učinku.	Potpisani sporazumi Izveštaji praćenja i evaluacije sporazuma
4.2.15	Podrška studentima kroz davanje stipendija.	TM1/2022-TM4/2026	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	12,500,000	Budžet Kosova	MONTI Institucije visokog obrazovanja	Broj stipendija za studente iz redova ugroženih društvenih kategorija i nedovoljno zastupljenih zajednica. Broj dodeljenih stipendija istaknutim studentima. Broj stipendija za studente doktorskih studija. Broj stipendija za studente STEM-a i deficitarnih smerova. Baza podataka o korisnicima stipendija u različitim programima za visoko obrazovanje.	Objavljeni pozivi Liste korisnika Godišnji izveštaji
Opšti budžet za Specifični cilj 4.2			2,517,840	2,851,610	2,622,530	2,577,570	2,565,970	13,135,520				
Od kojih kapitalni:			-	-	-	-	-	-				
Od kojih tekući:			2,517,840	2,851,610	2,622,530	2,577,570	2,565,970	13,135,520				

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelji i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024					Cilj zadnje 2026 god.		Izvor		
4.3	Specifični cilj: Bolja nadovezanost visokog obrazovanja sa tržištem rada kroz usklađivanje studijskih programa, povećanje mogućnosti za praktičan rad studenata, saradnju sa preduzećima i povećanje interdisciplinarnih programa i STEM programa.											
1	Pokazatelj: procenat studijskih programa koji su u skladu sa zahtevima tržišta rada.	N/A	80%					100%	Izveštaji o istraživanju sa IVO Izveštaji o samoevaluaciji programa			
2	Pokazatelj: Procenat visokoškolskih ustanova sa potpuno funkcionalnim mehanizmima za razvoj karijere	N/A	100%					100%	Statistički podaci IVO-a Godišnji Izveštaji IVO-a			
3	Pokazatelj: Broj zajedničkih projekata IVO sa preduzećima.	N/A	Najmanje 2 godišnje					Najmanje 2 godišnje	Statistički podaci IVO -a Godišnji izveštaji IVO-a			
4	Pokazatelj: Stopa povećanja broja studenata koji pohađaju studijske programe iz oblasti STEM.		15%					30%	Statistički podaci IVO -a Godišnji izveštaji IVO-a			
Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
4.3.1	Razvoj novih stručnih programa 5-tog nivoa u javnim IVO.	TM1/2023-TM4/2026	-	80,000	80,000	80,000	80,000	320,000	Budžet Kosova Donatori	MONTI Institucije visokog obrazovanja	Broj programa 5-tog nivoa koji se nude u javnim IVO. Broj studenata koji pohađaju programe 5-tog nivoa u javnim visokoškolskim ustanovama.	Odluke o akreditaciji programa Izveštaji o evaluaciji
4.3.2	Vežbanje tekućeg istraživanja visokoškolskih ustanova o ponuđenim programima i potrebama tržišta rada uključujući pregled i izradu studijskih programa u skladu sa potrebama devojaka i žena, da stimuliše povećanje njihovo učešće na tržištu rada.	TM1/2023-TM4/2026	-	11,920	11,920	11,920	11,920	47,680	Donatori	Institucije visokog obrazovanja	Broj istraživanja IVO-a za ponuđene programe i potrebe tržišta rada.	Izveštaji istraživanja

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet					Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije	
			2022	2023	2024	2025	2026					Ukupno
4.3.3	Pregled i izrada studijskih programa u skladu sa zahtevima tržišta rada.	TM1/2022-TM4/2026	-	-	-	-	-	-	/	Institucije visokog obrazovanja	Procenat studijskih programa IVO koji dokazuju usklađenost sa zahtevima tržišta rada. Broj izrađenih i sprovedenih programa, na osnovu potreba žena na tržištu rada.	Izveštaji analize/praćenja i evaluacije
4.3.4	Funkcionalnost centara za razvoj karijere u javnim visokoškolskim ustanovama i izgradnju njihovih ljudskih i organizacionih kapaciteta.	TM1/2023-TM4/2024	-	52,452	96,503	88,103	88,103	325,161	Budžet Kosova	Institucije visokog obrazovanja MONTI	Broj novih kadrova zaposlenih u centrima za razvoj karijere u IVO, podeljen na polnoj osnovi. Broj korisnika usluga koje pružaju Centri za razvoj karijere IVO podeljen na polnoj osnovi.	Odluke o zapošljavanju Izveštaji rada
4.3.5	Razvoj i implementacija zajedničkih projekata saradnje između IVO i preduzeća.	TM1/2023-TM4/2026	-	30,000	30,000	30,000	30,000	120,000	Budžet Kosova Donatori	Institucije visokog obrazovanja MONTI	Broj grantova datih za podršku zajedničkim projektima IVO sa preduzećima.	Potpisani sporazumi Izveštaji praćenja
4.3.6	Razvoj interdisciplinarnih studijskih programa	TM1/2023-TM4/2026	-	40,000	40,000	40,000	40,000	160,000	Budžet Kosova Donatori	Institucije visokog obrazovanja MONTI	Broj interdisciplinarnih studijskih programa koji se nude u javnim IVO-ima. Broj studenata koji pohađaju interdisciplinarne studijske programe. 6	Odluke o akreditaciji programa Izveštaji o evaluaciji Spiskovi primljenih studenata
Opšti budžet za Specifični cilj 4.3			-	214,372	258,423	250,023	250,023	972,841				
Od kojih kapitalni:			-	8,400	8,400	-	-	16,800				
Od kojih tekući:			-	205,972	250,023	250,023	250,023	956,041				

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelji i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024					Cilj zadnje 2026 god.		Izvor		
4.4	Specifični cilj: Internacionalizacija visokog obrazovanja kroz zajedničke studijske programe, povećanje učešća u međunarodnim programima akademske i naučne saradnje, kao i integracija u Evropski prostor visokog obrazovanja											
1	Pokazatelj: Broj visokoškolskih ustanova koje nude zajedničke studijske programe sa univerzitetima	Nedostaju zajednički programi sa međunarodnim univerzitetima	Najmanje 1					Najmanje 3		Izveštaji o samoocenjivanju Izveštaji o proceni AKA / Odluke o akreditaciji Izveštaji o praćenju		
2	Pokazatelj: procenat visokoškolskih ustanova sa potpuno funkcionalnim mehanizmima za razvoj i koordinaciju projekti	N/A	100%					100%		Izveštaji praćenja Godišnji izveštaji IVO-a		
3	Pokazatelj: Povećanje stepena mobilnosti akademskog osoblja i studenata u visokom obrazovanju.		20%					30%		Statistički podaci MONTI-a/ IVO Godišnji izveštaji IVO-a		
4	Pokazatelj: Povećanje učešća u međunarodnim programima visokog obrazovanja i istraživanja.		20%					30%		Statistički podaci MONTI-a/ IVO Godišnji izveštaji IVO-a		
Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
4.4.1	Izrada strategija IVOIVO-a za internacionalizaciju.	TM1-TM4/2023	-	30,240	-	-	-	30,240	Donatori	Institucije visokog obrazovanja MONTI	Strategije internacionalizacije odobreno u svim IVO-ima.	Odluke za odobrenje
4.4.2	Finansiranje projekata međunarodne akademske saradnje, uključujući zajedničke interdisciplinarne studijske programe sa međunarodnim visokoškolskim ustanovama.	TM1/2023-TM4/2026	-	20,000	20,000	20,000	20,000	80,000	Donatori	Institucije visokog obrazovanja MONTI	Broj zajedničkih disciplinskih studijskih programa sa međunarodnim IVO-ima na engleskom jeziku.	Odluke o akreditaciji programa Izveštaji o evaluaciji Spiskovi primljenih studenata
4.4.3	Funkcionalnost centara za razvoj i koordinaciju projekata u visokoškolskim ustanovama i izgradnju njihovih ljudskih i organizacionih kapaciteta.	TM1/2023-TM4/2024	-	52,452	96,503	88,103	88,103	325,161	Budžet Kosova	Institucije visokog obrazovanja MONTI	Centri za razvoj i koordinaciju projekata uspostavljenih u svim IVO. Broj akademskog osoblja koji ima podršku za razvoj akademskih i istraživačkih projekata, kao i za izgradnju međunarodnih partnerstava.	Odluke o osnivanju Odluke o angažmanu osoblja Spiskovi radionica / dnevni red Spiskovi učesnika radionica

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
4.4.4	Povećanje mobilnosti studenata i akademskog osoblja kroz učešće u programima međunarodne akademske saradnje	TM1/2022-TM4/2026	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	300,000	Budžet Kosova	Institucije visokog obrazovanja MONTI	Broj ponuđenih stipendija za mobilnost akademskog osoblja i studenata. Broj meseci mobilnosti za akademsko osoblje visokoškolskih ustanova. Broj meseci mobilnosti za studente visokog obrazovanja.	Objavljeni pozivi Liste korisnika Potpisani sporazumi Izveštaji o mobilnosti
4.4.5	Povećanje učešća IVOIVO-a u evropskim programima za visoko obrazovanje i naučno-istraživački rad.	TM1/2023-TM4/2026	-	5,750	5,750	5,750	5,750	23,000	Budžet Kosova Donatori	MONTI Institucije visokog obrazovanja	Broj članova akademskog osoblja koji su pohađali obuke za primenu u evropskim programima za visoko obrazovanje i istraživanje. Broj grantova za podršku projektnim predlozima za prijavu u evropskim programima za visoko obrazovanje i istraživanje (Horizon Europe).	Izveštaji obuka Liste učešća na obukama / evaluacija obuka Odluke o dodeli grantova Izveštaji praćenja
Opšti budžet za Specifični cilj 4.4			60,000	168,442	182,253	173,853	173,853	758,401				
Od kojih kapitalni:			-	8,400	8,400	-	-	16,800				
Od kojih tekući:			60,000	160,042	173,853	173,853	173,853	741,601				

STRATEŠKI CILJ 4	Budžet					
	2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno
Opšti budžet	8,351,506	14,294,008	13,449,573	9,377,413	9,205,813	54,678,312
Od kojih kapitalni:	5,568,400	10,323,600	9,665,200	5,640,000	5,640,000	36,837,200
Od kojih tekući:	2,783,106	3,970,408	3,784,373	3,737,413	3,565,813	17,841,112

5. Strateški cilj: Upotreba digitalne tehnologije za poboljšanje usluga i kvaliteta u obrazovanju, u skladu sa trendovima digitalne transformacije

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelji i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024	Cilj zadnje 2026 god.	Izvor
1	Pokazatelj 1. Dostupnost digitalnih podataka, usluga i procesa u oblasti obrazovanja ponuđenih u sveobuhvatnoj platformi za digitalno obrazovanje.	Nedostaju digitalne platforme obrazovanja.	Digitalna platforma obrazovanja je u izgradnji.	Digitalna platforma obrazovanja je izgrađena, popunjena digitalnim podacima, pruža digitalne usluge, omogućava automatske digitalne procese.	Sveobuhvatna digitalna platforma obrazovanja za sve nivoe i tipove obrazovnih institucija.
2	Pokazatelj 2. Broj nastavnih časova za koje su razvijeni digitalni nastavni materijali.	0	0	11346 nastavnih časova, za koje su razvijeni digitalni nastavni materijali.	Podaci sa sveobuhvatne digitalne obrazovne platforme, na kojoj se objavljuju digitalni nastavni materijali.
3	Pokazatelj 3. Broj nabavljene nove tehnološke opreme za obrazovne svrhe za VOIO i IVOIO.	NA	6.000 kompjutera, 4.500 pametnih televizora ili projektor, 4.500 elektronskih paketa kodiranja, 500 interaktivnih / pametnih tabela, 500 štampača mreže/ fotokopir aparati.	12.000 kompjutera, 9.000 Smart TV-a ili projektor, 9.000 elektronskih paketa kodiranja, 1000 interaktivnih / pametnih tabela, 1000 štampača mreže/ fotokopir aparati.	Lista snabdevanja od MONTI-a i ODO-a.
4	Pokazatelj 4. Procenat nastavnika, rukovodećeg i administrativnog osoblja obrazovnih institucija i učenika koji pokazuju osnovnu digitalnu kompetenciju u relevantnim oblastima vezanim za njihove uloge, podeljen na polnoj osnovi	NA	40% nastavnika, 30% rukovodećeg i administrativnog osoblja, 30% studenata.	80% nastavnika, 80% rukovodećeg i administrativnog osoblja (žene i muškarci), 70% učenika (devojke i momci).	Dokazi i Izveštaji evaluacije, podeljeni na polnoj osnovi.
5	Pokazatelj 5. Broj zaposlenih na različitim nivoima i vrstama institucija koje omogućavaju realizaciju digitalizacije i korišćenje tehnologije u oblasti obrazovanja, u skladu sa Zakonom o ravnopravnosti polova	0	6 službenika MONTI-a, 50 IT službenika na opštinskom nivou, 50 koordinatora za tehnologiju i digitalizaciju na opštinskom nivou.	7 službenika u MONTI-ju, 100 IT službenika na opštinskom nivou, Koordinator za tehnologiju i digitalizaciju u opštinskom nivou.	Lista zaposlenih u MONTI i u ODO, podeljena na polnoj osnovi.
5.1	Specifični cilj: Digitalizacija i integracija podataka i procesa u cilju poboljšanja kvaliteta usluga i povećanja informisanosti u donošenju odluka, transparentnosti i odgovornosti u oblasti obrazovanja				
1	Pokazatelj 1. Izrada i implementacija zakona o digitalizaciji i dokumentacije u digitalnom formatu.	Ne postoji zakonska i podzakonska regulativa za digitalizaciju i dokumentaciju u digitalnom formatu.	Postoji zakonska i podzakonska regulativa za digitalizaciju i dokumentaciju u digitalnom formatu i primenjuje se zakonodavstvo na snazi.	Postoji zakonska i podzakonska regulativa za digitalizaciju i dokumentaciju u digitalnom formatu i primenjuje se zakonodavstvo na snazi.	Zakonska i administrativna uputstva koja uređuju digitalizaciju i dokumentaciju u digitalnom formatu.
2	Pokazatelj 2. Procenat, popunjavanja digitalne obrazovne platforme podacima za sve nivoe i vrste institucija.	0	0	100%	Digitalna platforma obrazovanja 100% popunjeno digitalnim podacima za sve nivoe i tipove obrazovnih institucija.
3	Pokazatelj 3. Broj korisnika digitalne obrazovne platforme po kategorijama (učenici/studenti, osoblje UOO/IVO, građani, službenici, itd.).	0	0	Oko 350 hiljada preduniverzitetskih studenata, oko 350 hiljada roditelja preduniverzitetskih studenata, oko 105 hiljada studenata u VO, oko 35 hiljada zaposlenih svih institucija u oblasti obrazovanja.	Periodični Izveštaji i statistika korišćenja digitalne obrazovne platforme prema različitim kategorijama korisnika.
4	Pokazatelj 4. Broj ključnih kadrova koji demonstriraju kompetentnost da doprinesu digitalizaciji u oblasti obrazovanja, u procesima za koje su institucionalno odgovorni.	0	0	2000	Evidencije obuke.

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
5.1.1	Digitalna pedagoška dokumentacija je uključena i regulisana zakonom relevantno za udžbenike i pedagošku dokumentaciju.	TM3 2022	-	-	-	-	-	-	NA	MONTI	Digitalna pedagoška dokumentacija je obuhvaćena i regulisana zakonom za udžbenike i pedagoške dokumentacije.	Službeni list.
5.1.2	Izrada Administrativnih uputstava MONTI-a koja regulišu sva pitanja vezana za digitalizaciju, automatizaciju procesa, digitalne usluge, digitalnu dokumentaciju, itd.	TM4 2022 – TM3 2023	2,000	11,000	-	-	-	13,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Pitanja vezana za digitalizaciju, automatizaciju procesa, digitalnih usluga i digitalne dokumentacije regulisani su administrativnim uputstvima.	Usvojeni AU-i.
5.1.3	Analiza stanja o statusu i izradi projektnog zadatka za digitalnu platformu. Zadatci bi trebali uključiti opis i specifikaciju svake funkcionalnosti za svaki modul. Ovaj opis bi također trebao uključivati UX / Mockup za svaku funkciju. Projektni zadatak bi također trebao uključiti procenu kada bi sečenje trebalo izvršiti („Nulti dan“) i migraciju preliminarnih podataka.	TM1 – TM4 2023	-	102,000	-	-	-	102,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI AID	Analiza uslova i zadataka.	Dokument analize stanja i projektnog zadatka.
5.1.4	Objavljivanje međunarodnog konkursa za digitalnu platformu i izbor nosioca.	TM4 2023	-	-	-	-	-	-	NA	MONTI	Međunarodni konkurs za digitalnu platformu obrazovanja.	Dosije konkursa / tendera.

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
5.1.5	- Izgradnja digitalne platforme od strane izabranog subjekta (na svim službenim jezicima i na jezicima zajednica koje žive na Kosovu). Ovo uključuje: - Integracija digitalne obrazovne platforme sa digitalnim platformama drugih oblasti. - Testiranje digitalne platforme i završne nadogradnje (uključujući funkcionalnost, skladištenje podataka, bezbednost podataka, bezbednost korisnika/izbegavanje zlostavljanja itd.). - Sastavljanje i objavljivanje različitih vodiča (vodiča sa detaljnim objašnjenjima i ilustrativnim fotografijama, kao i video vodiča) za sve stranke (na službenim jezicima i na jezicima zajednica koje žive na Kosovu) u vezi sa : - Korišćenje digitalne obrazovne platforme. - Upotreba automatizovanih procesa digitalnog obrazovanja. - Korišćenje usluga digitalnog obrazovanja.	TM1 2024 - TM2 2025	-	-	1,000,000	1,000,000	1,000,000	3,000,000	Budžet Kosova	Odabrani entitet MONTI AID	Digitalna platfor- ma obrazovanja je izgrađeno, testirano i funkcionalno na službenim jezicima Kosova. Digitalna platforma obrazovanja je integrisano sa digitalnim platformama drugih oblasti/sektora/institucija (kao što je matični registar itd.). Postoje različiti vodiči za sve korisnike digitalne obrazovne platforme.	Digitalna platforma obrazovanja funkcionalizovana.
5.1.6	Održavanje i ažuriranje digitalne obrazovne platforme na period od 3 godine, kao i pružanje usluge korisnicima koja po potrebi daje pojašnjenja i uputstva svim korisnicima digitalne platforme.	TM3 2025 - TM4 2026	-	-	-	250,000	500,000	750,000	Budžet Kosova	Odabrani entitet MONTI AID	Digitalna platforma obrazovanja se održava i ažurira po potrebi. Postoji usluga podrške korisnicima digitalne platforme obrazovanja.	Izveštaji održavanja, ažuriranja i usluga za korisnike.
5.1.7	Sigurnost hardverskih/serverskih kapaciteta za digitalnu obrazovnu platformu.	TM4 2024 - TM4 2026	-	-	500,000	300,000	300,000	1,100,000	Budžet Kosova	AID	Postoji neophodan hardverski/serverski kapacitet za digitalnu obrazovnu platformu.	Evidencije od AID.

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
5.1.8	Određivanje dužnosti i odgovornosti ključnog osoblja obrazovnih institucija (svih nivoa) u vezi sa digitalizacijom podataka i korišćenjem digitalnih usluga u oblasti obrazovanja.	TM1 – TM2 2025	-	-	-	4,000	-	4,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Postoji dokument odobren za poslove i odgovornosti ključnog osoblja obrazovnih institucija u vezi sa digitalizacijom podataka i korišćenjem digitalnih usluga u oblasti obrazovanja.	Dokument odobren za dužnosti i odgovornosti ključnog osoblja.
5.1.9	Obuka ključnog osoblja svih institucija i nivoa obrazovanja koji se odnose na digitalizaciju podataka (preko njih umnožavanje na drugo osoblje).	TM3 2025 – TM2 2026	-	-	-	65,000	65,000	130,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	2000 članova ključnog osoblja iz MONTI-a, Agencije, IVO, ODO, VOIO obučeno.	Evidencije obuke.
5.1.10	Organizacija raznih promotivnih i informativnih kampanja i aktivnosti o digitalnoj platformi i uslugama u oblasti obrazovanja, uključujući bezbednost tokom upotrebe IKT	TM1 – TM4 2026	-	-	-	-	5,000	5,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Organizacija promotivnih i informativnih kampanja.	Dokaz kampanja.
5.1.11	Uvođenje digitalnih podataka svih nivoa obrazovanja na digitalnoj platformi.	TM3 2025 – TM4 2026	-	-	-	-	-	-	NA	MONTI Sve institucije oblasti obrazovanja	Digitalna platforma obrazovanja popunjeno podacima.	Statistike koje generiše Digitalna obrazovna platforma.
5.1.12	Pružanje digitalnih usluga i automatizovanih digitalnih procesa u oblasti obrazovanja za sve nivoe i za sve strane.	TM1 – TM4 2026	-	-	-	-	-	-	NA	MONTI Sve institucije oblasti obrazovanja	Digitalne usluge se pružaju u oblasti obrazovanja za sve strane. Digitalni automatizovani procesi se pružaju za MONTI, Agencije, IVO, ODO, VOIO.	Dokazi koje je prikupila Digitalna obrazovna platforma.
Opšti Budžet za Specifični cilj 5.1			2,000	113,000	1,500,000	1,619,000	1,870,000	5,104,000				
Od kojih kapitalni:			-	-	500,000	300,000	300,000	1,100,000				
Od kojih tekući:			2,000	113,000	1,000,000	1,319,000	1,570,000	4,004,000				

Br.	Strateški i specifični objektivi, Pokazatelji i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024	Cilj zadnje 2026 god.	Izvor
5.2	Specifični cilj: Razvoj i korišćenje digitalnih nastavnih materijala u cilju povećanja kvaliteta nastave i učenja				
1	Pokazatelj 1. Izrada i implementacija zakonodavstva i standarda za digitalne nastavne materijale.	Nedostaje zakonska i podzakonska regulativa za digitalne nastavne materijale.	Postoji zakonska i podzakonska regulativa za digitalne nastavne materijale i Primenjuje se zakonodavstvo na snazi.	Postoji zakonska i podzakonska regulativa za digitalne nastavne materijale i važeće zakone.	Zakonska i administrativna uputstva koja regulišu digitalne nastavne materijale.
2	Pokazatelj 2. Klase, nivoi, kategorije, za koje su proizvele i odobrile digitalne nastavne materijale.	0	0	Predškolski (400 sati), Predškolsko (555 sati), razred 1 (592 sata), razred 2 (592 sata), razred 6 (814 sati), 7. razred (888 sati), 10. razred - teretana. Društveni (735 sati), Razred 10 - Prirodna gimn. (770 sati), stručna škola (4000 sati), Na jezicima zajednica (1000 sati), Studenti sa posebnim potrebama (1000 sati).	Podaci sa sveobuhvatne digitalne obrazovne platforme, na kojoj se objavljuju digitalni nastavni materijali.
3	Pokazatelj 3. Broj studenata koje MONTI i OKO snabdevaju tehnološkom opremom (laptopovi) u toku godine.	0	0	7 500	Spisak zaliha iz MONTI-a i ODO-a.
4	Pokazatelj 4. Broj nastavnika obučenih za upotrebu digitalnih nastavnih materijala u procesu podučavanje.	0	0	16 000	Evidencije obuke.

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
5.2.1	Digitalni nastavni materijali su uključeni i regulisani zakonom o udžbenicima.	TM3 2022	-	-	-	-	-	-	NA	MONTI	Dopunjen nacrt zakona o udžbenicima koji uključuje digitalne nastavne materijale.	Službeni list.
5.2.2	Izrađeno je administrativno uputstvo od MONTI-a za standarde, format i kvalitet digitalnih nastavnih materijala.	TM4 2022 - TM2 2023	2,000	9,000	-	-	-	11,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Postoji administrativno uputstvo o standardima, formatu i kvalitetu digitalnih nastavnih materijala.	AU usvojeno od MONTI-a.
5.2.3	Izrađene su i objavljene smernice za pripremu digitalnih nastavnih materijala.	TM1 - TM3 2023	-	22,000	-	-	-	22,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Za svaki nivo obrazovanja izrađeni su vodiči za pripremu digitalnih nastavnih materijala: vodič za predškolsku/ starosnu grupu 3-6; vodič za razrede 1-5 i vodič za razrede 6-9. Izrađene su posebne smernice za SOO i gimnazije. Smernice su prevedene na službene jezike i jezike zajednica.	Smernice objavljene.
5.2.4	Pripremljeni su i objavljeni modeli digitalnih nastavnih materijala za različite nivoe/razrede i različite oblasti/predmete.	TM3 2023 - TM2 2024	-	100,000	200,000	-	-	300,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Postoje modeli pripremljenih i objavljenih digitalnih nastavnih materijala za različite nivoe i oblasti/predmete.	Objavljeni modeli digitalnih nastavnih materijala.
5.2.5	Konkurs za digitalne nastavne materijale na albanskom jeziku raspisan je za različite nivoe/razrede i različite oblasti/predmete opšteg obrazovanja (Predškolski, OŠ, SHMU, SHML-Gimnazija) i njihovo ocenjivanje vrši MONTI mehanizmi.	TM3 2024 - TM2 2025 & TM3 2025 - TM2 2026 & TM3 2026	-	-	-	-	-	-	NA	MONTI	Konkurs pripremljen prema kriterijumima i standardima za pripremu nastavnog materijala i objavljen na službenom sajtu MONTI-a. Procena digitalnih nastavnih materijala i Izveštaj a o ocenjivanju.	Objavljen konkursni dosije i evaluacioni izveštaji digitalnog nastavnog materijala.
5.2.6	Odobravaju se od MONTI-a digitalni nastavni materijali na albanskom jeziku za različite nivoe / razrede i različite oblasti / predmete opšteg obrazovanja.	TM3 2025 & TM3 2026	-	-	-	808,800	795,000	1,603,800	Budžet Kosova	MONTI	Postoje digitalni nastavni materijali odobreni od MONTI-a / relevantnog mehanizma.	Odluke MONTI-a za usvojenedigitalne nastavne materijale.
5.2.7	Identifikacija prioritetnih oblasti/profila srednjih stručnih škola, za koje će se pripremati digitalni nastavni materijali na albanskom jeziku.	TM1 - TM2 2024	-	-	-	-	-	-	NA	MONTI	Identifikovane su prioritetne oblasti/profilu srednjih stručnih škola za koje su pripremljeni digitalni nastavni materijali.	Izveštaj izrađen sa identifikovanim prioritetnim oblastima / profilima.
5.2.8	Konkurs za digitalne nastavne materijale na albanskom jeziku je otvoren za različite nivoe/razrede i oblasti/profile srednjih stručnih škola i njihovu evaluaciju vrše MONTI mehanizmi.	TM3 2024 - TM2 2025 & TM3 2025 - TM2 2026 & TM3 2026	-	-	-	-	-	-	NA	MONTI	Konkurs pripremljen prema kriterijumima i standardima za pripremu nastavnog materijala i objavljeno na službenom sajtu MONTI-a. Procena digitalnih nastavnih materijala i Izveštaj a o ocenjivanju.	Objavljen konkursni dosije i evaluacioni izveštaji digitalnog nastavnog materijala.

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
5.2.9	Odobravaju se od MONTI-a digitalni nastavni materijali na albanskom jeziku za nivoe/razrede i za različite oblasti/profile srednjeg stručnog obrazovanja.	TM3 2025 & TM3 2026	-	-	-	600,000	600,000	1,200,000	Budžet Kosova	MONTI	Postoje digitalni nastavni materijali odobreni od MONTI-a / relevantnog mehanizma.	Odluka MONTI-a za odobrene digitalne nastavne materijale.
5.2.10	Prevod i adaptacija od albanskog jezika na jezike zajednica digitalnih nastavnih materijala za različite nivoe / razrede i polja / predmete.	TM3 2025 - TM2 2026	-	-	-	121,320	121,320	242,640	Budžet Kosova	MASHTI	Postoje digitalni nastavni materijali prevedena i adaptirana sa albanskog na jezike zajednice.	Digitalni nastavni materijali prevedeni na jezike zajednice.
5.2.11	Raspisan je konkurs za digitalne nastavne materijale na jezicima zajednica za određene predmete za različite nivoe/razrede i različite oblasti/predmete opšteg obrazovanja i njihovo vrednovanje vrši MONTI mehanizmi.	TM3 2025 - TM2 2026 & TM3 2026	-	-	-	-	-	-	NA	MONTI	konkurs pripremljen prema kriterijumima i standardima za pripremu nastavnog materijala i objavljeno na službenom sajtu MONTI-a. Procena digitalnih nastavnih materijala i Izveštaj a o ocenjivanju.	Objavljen konkursni dosije i evaluacioni izveštaji digitalnog nastavnog materijala.
5.2.12	Odobreni iz MONTI-a digitalni nastavni materijali na jezicima zajednica za specifične predmete za različite nivoe / razrede i različite oblasti / predmete opšteg obrazovanja.	TM3 2026	-	-	-	-	300,000	300,000	Budžet Kosova	MONTI	Postoje digitalni nastavni materijali odobreni od MONTI-a / relevantnog mehanizma.	Odluka MONTI-a za odobrene digitalne nastavne materijale.
5.2.13	Identifikacija različitih kategorija učenika sa posebnim potrebama za koje će biti pripremljeni digitalni nastavni materijali na albanskom jeziku.	TM4 2024 - TM2 2025	-	-	-	-	-	-	NA	MONTI	Identifikovane su različite kategorije UPP-a za koje će biti pripremljeni digitalni nastavni materijali	Izveštaj izrađen za identifikovane kategorije UPP.
5.2.14	Konkurs za digitalne nastavne materijale otvoren je za različite kategorije učenika sa posebnim potrebama i njihovo vrednovanje se vrši putem MONTI mehanizama.	TM3 2025 - TM2 2026 & TM3 2026	-	-	-	-	-	-	NA	MONTI	konkurs pripremljen prema kriterijumima i standardima za pripremu nastavnog materijala i objavljeno na službenom sajtu MONTI-a. Procena digitalnih nastavnih materijala i Izveštaj a o ocenjivanju.	Objavljen konkursni dosije i evaluacioni izveštaji digitalnog nastavnog materijala.
5.2.15	Odobreni iz MONTI digitalnih nastavnih materijala za različite kategorije učenika sa posebnim potrebama.	TM3 2026	-	-	-	-	300,000	300,000	Budžet Kosova	MONTI	Postoje digitalni nastavni materijali odobreni od MONTI-a / relevantnog mehanizma.	Odluka MONTI-a za odobrene digitalne nastavne materijale.
5.2.16	Pripremljeni i odobreni digitalni nastavni materijali organizirani su i objavljeni na digitalnoj obrazovnoj platformi i koriste ih škole.	TM3 2025 & TM3 2026	-	-	-	-	-	-	NA	MONTI	Odobreni nastavni materijali se objavljuju na platformi za digitalno obrazovanje. Sve škole koristiti digitalne nastavne materijale.	Izveštaji dokazi platforme za digitalno obrazovanje.

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
5.2.17	Digitalni nastavni materijali se pilotiraju, poboljšavaju i ažuriraju sistematski i po potrebi.	TM3 2025 - TM4 2026	-	-	-	-	140,880	140,880	Budžet Kosova	MONTI	Pilotiranje, unapređenje i ažuriranje odobrenih i objavljenih digitalnih nastavnih materijala vrši se sistematski.	Godišnji Izveštaj evaluacija i ažuriranje digitalnih nastavnih materijala.
5.2.18	Izrađeno AU: Kriterijumi za studente koji će imati koristi od lične tehnološke opreme (laptop/tablet) državnih institucija (MONTI i ODO).	TM1 - TM3 2024	-	-	4,000	-	-	4,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Postoji AU o kriterijumima za studente koji će imati koristi od tehnološke opreme državnih institucija (MONTI i ODO).	AU usvojeno od MONTI-a.
5.2.19	Identifikacija studenata koji ispunjavaju kriterijume za dobijanje lične tehnološke opreme od državnih institucija.	TM4 2024, TM4 2025 & TM4 2026	-	-	-	-	-	-	NA	MONTI ODO VOIO-i	MONTI i ODO su identifikovali potencijalne korisnike tehnološke opreme (sa prioritetom oni sa teškom ekonomskom situacijom i porodice sa velikim brojem učenika)	Lista učenika koje je identifikovala svaka opština.
5.2.20	Opremanje odabranih studenata ličnom tehnološkom opremom državnih institucija.	TM1 2025 - TM4 2026	-	-	-	2,250,000	2,250,000	4,500,000	Budžet Kosova	MONTI ODO	Počevši od 2025. godine, MONTI i ODO svake godine dobijaju laptop računare za 7500 učenika.	Lista učenika korisnika iz svake opštine.
5.2.21	Razvoj programa obuke za nastavnike/odgajatelje u vezi sa upotrebom digitalnih nastavnih materijala (tehnički, tehnološki, pedagoški, bezbednosni i metodički aspekti) i priručnika za obuku.	TM1 - TM2 2025	-	-	-	11,500	-	11,500	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Postoji program obuke za nastavnike/vaspitače o upotrebi digitalnih nastavnih materijala.	Paket programa obuke zajedno sa priručnikom.
5.2.22	Obuka nastavnika/vaspitača o korišćenju digitalnih nastavnih materijala (tehnički, tehnološki, pedagoški i metodički aspekti).	TM1 2025 - TM4 2026	-	-	-	520,000	520,000	1,040,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI ODO	Ukupno 16.000 nastavnika/vaspitača je obučeno k 2 dana obuke (8.000 u 2025. i 8.000 u 2026.).	Evidencije obuke.
5.2.23	Izrada i objavljivanje raznih vodiča za nastavnike, učenike i roditelje (na službenim jezicima i na jezicima zajednica) u vezi s korišćenjem digitalnih nastavnih materijala.	TM1 - TM4 2025	-	-	-	17,000	-	17,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Objavljene su različite smernice za nastavnike, učenike i roditelje (na službenim jezicima i jezicima zajednica) u vezi sa korišćenjem digitalnog nastavnog materijala.	Smernice objavljene.
5.2.24	Mentorstvo i praćenje nastavnika/odgajatelja za korišćenje digitalnih nastavnih materijala.	TM3 2025 - TM4 2026	-	-	-	-	-	-	NA	ODO Koordinatori za tehnologiju i digitalizaciju	Postoje upute i saveti za korišćenje digitalnih materijala za učenje relevantnim mehanizmima.	Godišnji Izveštaji mentorstva i praćenja.
Opšti budžet za Specifični cilj 5.2			2,000	131,000	204,000	4,328,620	5,027,200	9,692,820				
Od kojih kapitalni:			-	-	-	2,250,000	2,250,000	4,500,000				
Od kojih tekući:			2,000	131,000	204,000	2,078,620	2,777,200	5,192,820				

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelji i akcije	Osnovna vrednost		Privremeni cilj 2024		Cilj zadnje 2026 god.		Izvor				
5.3 Specifični cilj: Pružanje mogućnosti za efikasnu upotrebu informaciono-komunikacionih tehnologija (IKT) u UOO i visokim školama												
1	Pokazatelj 1. Procenat UOO koji imaju širokopojasni pristup internetu i koji imaju proširenje internet mreže do nivoa razreda.	NA		50%		100%		Podaci od strane MONTI-a i ODO-a.				
2	Pokazatelj 2. Odnos učenika i računara u pred univerzitetskom obrazovanju.	1 kompjuter za oko 35 učenika.		1 kompjuter za oko 21 učenika.		1 računar za oko 15 učenika.		Podaci od strane MONTI-a i ODO-a.				
3	Pokazatelj 3. Broj licenci koje se plaćaju godišnje za korisnike/računare za potrebe obrazovni.	NA		6 000		12 000		Podaci od AID.				
4	Pokazatelj 4. Broj učenika i studenata koji godišnje dobijaju besplatne licence za računare u obrazovne svrhe.	NA		240 000		480 000		Podaci od AID.				
Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
5.3.1	Obezbeđivanje namenskog pristupa internetu protoka (najmanje 100 Mbps) za sve UOO.	TM1 2023 - TM4 2026	-	450,000	900,000	1,350,000	1,800,000	4,500,000	Budžet Kosova	MONTI ODO	Svi VOIO imaju namenski pristup Internetu.	Evidencije od ODO-a.
5.3.2	Instaliranje internih mreža (LAN) sa kablovskim i/ili bežičnim u VOIO.	TM3 - TM4 2022 TM1 2023 - TM4 2026	6,000	750,000	750,000	750,000	750,000	3,006,000	Budžet Kosova	MONTI ODO	Svi VOIO imaju internu mrežu.	Evidencije od ODO-a.
5.3.3	Usvajanje standarda za snabdevanje UOO IKT opremom.	TM3 - TM4 2022	14,000	-	-	-	-	14,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Standard odobren u obliku AU.	Standardi usvojeni od MONTI-a.
5.3.4	Opremanje UOO i IVO sa kompjuterima i priborom, interaktivnom tablom / Smart TV, Smart projektorima, itd..	TM1 2023 - TM4 2026	-	4,170,000	4,170,000	4,170,000	4,170,000	16,680,000	Budžet Kosova	MONTI ODO	- Svake godine tokom četvorogodišnjeg perioda 2023-2026 - VOIO su opremljene sa: - 3000 kompjutera. - 2250 Smart TV-a ili projektor. - 2250 Paket elektronskog kodiranja. - 250 interaktivnih / pametnih stolova. - 250 mrežnih štampača / fotokopirnih mašina.	Evidencije snabdevanja od MONTI-a i ODO-a.

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet					Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026				
5.3.5	Izrađeno Au o korišćenju lične ICT opreme u UOO od strane nastavnika i učenika.	TM1 – TM2 2023	- 4,000		-	-	- 4,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	AU o korišćenju lične opreme u VOIO je usvojeno.	AU odobren od MONTI-a.
5.3.6	Stvaranje kreditne politike za kupovinu ličnih laptopa za nastavnike i studente.	TM1 – TM2 2023	- 6,000		-	-	- 6,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI Drugi partneri / Predstavnici zainteresovanih strana	Postoji dogovor između stranke i dokument koji reguliše kredit za kupovinu ličnih laptopa.	Usvojen dokument.
5.3.7	Izrada uputstva za održavanje IKT opreme.	TM1 – TM2 2023	- 10,000		-	-	- 10,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Smernice izrađene i odobrene od strane MONTI-a.	Objavljen vodič.
5.3.8	Stvaranje studentskih klubova za osnovno održavanje ICT opreme širom UOO.	TM3 2023 – TM4 2026	-	-	-	-	-	NA	VOIO ODO	Oko 80% škola osniva đачke klubove.	Evidencije VOIO-a.
5.3.9	Obuka članova kluba za osnovno održavanje ICT opreme.	TM3 2023 – TM4 2026	- 40,250	40,250	40,250	40,250	161,000	Donatori Budžet Kosova	ODO-i VOIO-i	Obučavanje oko 3000 studenata (750 studenata godišnje tokom 2023-2026).	Evidencije obuke.
5.3.10	Stvaranje jedinica za održavanje tehnološke opreme na opštinskom nivou (više vidi Specifični cilj 5.5).	TM1 2023 – TM4 2026	-	-	-	-	-	NA	ODO MONTI	Postoje jedinice za održavanje tehnološke opreme na opštinskom nivou.	Lista IT službenika zaposlenih u ODO-ima.
5.3.11	Kupovina licenci za školske/korisničke računare za osoblje i prosvetne službenike po pristupačnim cenama.	TM1 2023 – TM4 2026	- 330,000	330,000	495,000	660,000	1,815,000	Budžet Kosova	AID MONTI	Kupljeno je 12.000 licenci korisničkih / školskih računara (2023. i 2024.: 6.000 licenci, u 2025:9.000 licenci, a 2026. 12.000 licenci).	Godišnji zapisi AID-a za plaćene licence.
5.3.12	Sigurnost besplatnih licenci za učenike i studente.	TM1 2023 – TM4 2026	-	-	-	-	-	NA	AID MONTI	Obezbeđene su licence besplatnih računara za sve učenike i studente.	Evidencije AID-a i MONTI-a.
5.3.13	Promocija korišćenja Softvera “open source”.	0	- 10,000	10,000	10,000	10,000	40,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI ODO / VOIO IVO	Postoje uputstva i aktivnosti koje promovišu upotrebu softvera “otvorenog koda”.	Evidencije kampanja i promotivnih aktivnosti.
Opšti budžet za Specifični cilj 5.3			20,000	5,770,250	6,200,250	6,815,250	7,430,250	26,236,000			
Od kojih kapitalni:			- 4,920,000	4,920,000	4,920,000	4,920,000	19,680,000				
Od kojih tekući:			20,000	850,250	1,280,250	1,895,250	2,510,250	6,556,000			

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelji i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024					Cilj zadnje 2026 god.		Izvor		
5.4 Specifični cilj: Razvoj digitalne kompetencije svim stranama u cilju uspešne digitalne transformacije obrazovanja i opšteg društvenog razvoja												
1	Pokazatelj 1. Procenat nastavnika i vaspitača u službi i onih u preduniverzitetskom obrazovanju koji demonstriraju osnovni nivo ovladavanja digitalnom kompetencijom za nastavnike (zasnovano na DigCompEdu).	NA	40%					80%		Evidencije i Izveštaji evaluacije.		
2	Pokazatelj 2. Broj akademskog osoblja u visokoškolskim ustanovama osposobljeno/napredno za korišćenje digitalne tehnologije u nastavi i istraživanju i za negovanje digitalne kompetencije među studentima.	NA	600					1600		Evidencije obuke.		
3	Pokazatelj 3. Procenat učenika koji pokazuju osnovni nivo digitalne kompetencije za građane (na osnovu DigComp) na kraju devetog razreda i srednji nivo na kraju dvanaestog razreda.	NA	30%					70%		Dokazi i Izveštaji evaluacije. Rezultati testa postignuća i maturalnog ispita.		
4	Pokazatelj 4. Procenat obrazovnih institucija (UOO, IVO, OUO, MONTI, Agencije, Instituti) koje ispunjavaju osnovne zahteve digitalne kompetencije za obrazovne organizacije (zasnovane na DigCompOrg okviru).	NA	30%					80%		Dokazi i Izveštaji evaluacije.		
Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
5.4.1	– MONTI formalizuje usvajanje/ prilagođavanje tri glavna dokumenta EU o digitalnoj kompetenciji, odnosno sljedeća tri dokumenta: – Evropski okvir digitalne kompetencije za građane (DigComp). – Evropski okvir digitalne kompetencije za nastavnike (DigCompEdu). – Evropski okvir digitalne kompetencije za obrazovne organizacije (DigCompOrg).	TM3 2022	-	-	-	-	-	-	NA	MONTI	Odluka Ministarstva prosvete koja formalizuje sticanje / adaptaciju od strane Kosova tri evropska okvira za digitalnu kompetenciju.	Odluka od MONTI-a.
5.4.2	Prevod i prilagođavanje tri evropska okvira za digitalnu kompetenciju (DigComp, DigCompEdu i DigCompOrg) na albanski i na jezicima zajednica.	TM3 2022	9,000	-	-	-	-	9,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Postoje tri evropska okvira za digitalnu kompetenciju (DigComp, DigCompEdu i DigCompOrg) prevedena su na albanski i na jezike zajednica.	Evropski okvir za digitalnu kompetenciju (DigComp, DigCompEdu i DigCompOrg) prevedeno.

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
5.4.3	Izrada praktičnih smernica za primenu tri evropska okvira za digitalnu kompetenciju (DigComp, DigCompEdu i DigCompOrg) na osnovu okolnosti na Kosovu, uključujući kategorizaciju različitih nivoa ovladavanja različitim kompetencijama za svaku kategoriju.	TM3 - TM4 2022	18,000	-	-	-	-	18,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Postoje praktične smernice za tri evropska okvira digitalnih kompetencija (DigComp, DigCompEdu i DigCompOrg) o tome kako ih primeniti u kontekstu Kosova.	Smernice za praksu za tri evropska okvira za objavljenu digitalnu kompetenciju.
5.4.4	Stvaranje/adaptacija instrumenata za procenu digitalne kompetencije u različitim kategorijama (učenici/studenti, nastavnici, institucije itd.) u skladu sa tri evropska okvira za digitalnu kompetenciju (DigComp, DigCompEdu i DigCompOrg).	TM3 - TM4 2022	18,000	-	-	-	-	18,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Postoje instrumenti za evaluaciju digitalne kompetencije u različitim kategorijama (učenici/studenti, nastavnici, obrazovno osoblje, institucije itd.) u skladu sa tri evropska okvira za digitalnu kompetenciju (DigComp, DigCompEdu i DigCompOrg).	Alati za procenu digitalne kompetencije u raznim objavljenim kategorijama.
5.4.5	Definisanje osnovnih digitalnih kompetencija za nastavnike u službi i van službe.	TM1 - TM2 2023	-	9,000	-	-	-	9,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Postoji dokument odobren za osnovne digitalne kompetencije nastavnika u službi na Kosovu.	Dokument odobren od MONTI-a.
5.4.6	Analiza programa obuke iz oblasti digitalne tehnologije i potreba nastavnika na stručnom usavršavanju za razvoj digitalne kompetencije nastavnika i razvoj programa obuke.	TM1 - TM2 2023	-	11,000	-	-	-	11,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Sastavljen je izveštaj analize programa obuke i potreba nastavnika za PD u oblasti digitalnih kompetencija. Program obuke u oblasti digitalnih kompetencija i odobrenih modula obuke.	Izveštaj analize. Paket programa obuke.
5.4.7	Odredbe programa stručnog usavršavanja nastavnika u oblastima digitalne kompetencije nastavnika.	TM3 2023 - TM4 2026	-	930,000	930,000	930,000	930,000	3,720,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI ODO	Obučeno je oko 24.000 nastavnika/vaspitača x 5 dana obuke (svake godine u četvorogodišnjem periodu 2023-2026. od 6.000).	Evidencije obuke.
5.4.8	Podrška nastavnika sa pratećim materijalima, praktični vodič za podršku učenicima u savladavanju digitalne kompetencije.	TM3 - TM4 2023	-	32,000	-	-	-	32,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI ODO	Postoje praktične smernice za nastavnike.	Objavljene smernice za praksu
5.4.9	Definisanje osnovnih digitalnih kompetencija za nastavnike inicijalnog obrazovanja.	TM1 - TM2 2023	-	9,000	-	-	-	9,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI IVO	Postoji dokument odobren za osnovne digitalne kompetencije nastavnika inicijalnog obrazovanja na Kosovu.	Dokument odobren od MONTI-a.

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
5.4.10	Analiza aktuelnih programa za pripremu budućih nastavnika (PMA) u pogledu uključivanja u programe oblasti osnovnih digitalnih kompetencija nastavnika i metodičkih pristupa u njihovom razvoju budućeg nastavnika.	TM1 – TM2 2023	-	20,000	-	-	-	20,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI IVO	Postoji Izveštaj analize uključivanja digitalnih kompetencija nastavnika u programe obuke nastavnika, usklađene sa DigCompEdu.	Izveštaj analize.
5.4.11	Uključivanje osnovnih digitalnih kompetencija za nastavnike u sve programe PMA, kao i u mentorski program studenata i priručnik u pedagoškoj praksi.	TM3 – TM4 2023	-	11,000	-	-	-	11,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI IVO	Programi obuke nastavnika i priručnici za mentorstvo studenata u pedagoškoj praksi, pregledani i odobreni.	Programi za Obuku priručnika za nastavnike i studente u revidiranoj pedagoškoj praksi i usvojeni.
5.4.12	Razvoj programa obuke i obuke akademskog osoblja PMA programa u vezi sa upotrebom digitalne tehnologije za potrebe nastave, metodološkim pristupima razvoju i proceni osnovnih digitalnih kompetencija budućih preduniverzitetskih nastavnika.	TM1 – TM4 2024	-	-	30,500	-	-	30,500	Donatori Budžet Kosova	MONTI IVO	Postoji program obuke. 100 članova je akademskog osoblja obučeno x 5 dana obuke.	Paket programa obuke. Evidencije obuke.
5.4.13	Organizacija istraživanja i analiza vezanih za razvoj i nivo digitalne kompetencije nastavnika i budućih nastavnika.	TM1 2024 – TM3 2026	-	-	10,000	10,000	10,000	30,000	Donatori Budžet Kosova	IVO MONTI	Svake godine tokom trogodišnjeg perioda 2024–2026, istraživanje/analizu sprovodi i objavljuje EF.	Izveštaji objavljenih istraživanja i analiza.
5.4.14	Razvoj i otvaranje novog Bachelor programa na EF UP za pripremu IKT nastavnika.	TM2 2022 – TM3 2024 TM3 2024 – TM4 2026	-	-	-	-	-	-	NA	UP	Otvora se novi Bachelor program na EF UP-a za pripremu IKT nastavnika.	Dosije akreditovanog programa.
5.4.15	Procena potreba akademskog osoblja za profesionalnim razvojem u oblasti digitalne kompetencije za nastavu i istraživanje.	TM1 – TM4 2023	-	-	-	-	-	-	NA	IVO	Izveštaj procene potreba akademskog osoblja za SR u oblastima digitalne kompetencije za nastavu i istraživanje.	Izveštaj analize potreba.
5.4.16	Uključivanje digitalne kompetencije za nastavu i istraživanje u planovima stručnog usavršavanja akademskog osoblja IVO.	TM1 – TM4 2023	-	-	-	-	-	-	NA	IVO	Izrađeni su planovi za SR akademskog osoblja sa svim IVO-ima, uključujući razvoj digitalne kompetencije za nastavu i istraživanje.	Planovi stručnog usavršavanja akademskog osoblja IVO-a.

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
5.4.17	Uključivanje akademskog osoblja visokoškolskih ustanova u aktivnostima obuke i stručnog usavršavanja u oblastima digitalne kompetencije za nastavu i istraživanje.	TM1 2024 - TM4 2026	-	-	117,000	117,000	78,000	312,000	Donatori Budžet Kosova	IVO	Obuka za 1,600 članova akademskog osoblja x 5 dana obuke (30 grupa u 2024. 30 grupa u 2025. i 20 grupa u 2026. godini).	Evidencije obuke.
5.4.18	Praćenje i mentorstvo akademskog osoblja visokoškolskih ustanova za digitalnu kompetenciju u nastavi i istraživanju naučnim.	TM1 2024 - TM4 2026	-	-	-	-	-	-	NA	IVO	Praćenje i mentorstvo je obezbeđeno za akademsko osoblje IVO-a.	Izveštaji praćenja i mentorstva IVO-a.
5.4.19	Digitalna kompetencija akademskog osoblja je uveden kao novi standard u odgovarajuću AU koji reguliše ovo pitanje.	TM1 - TM4 2023	-	-	-	-	-	-	NA	MONTI AAK	Digitalna kompetencija za nastavu i istraživanje postoji kao kriterijum u revidiranoj AU.	AU odobren od MONTI-a.
5.4.20	Analiza uključivanja digitalne kompetencije građana u nastavne planove i programe za nastavu na nivoima preduniverzitetskog obrazovanja, kao nastavak kurikularnih dokumenata (OK i ONPP).	TM1 - TM2 2023	-	8,000	-	-	-	8,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Postoji Izveštaj analize uključivanja oblasti digitalne kompetencije građana u preduniverzitetske nastavne planove i programe, koji imaju referentnu tačku DigComp.	Izveštaj analize.
5.4.21	Pregled predmetnih nastavnih planova i programa na osnovu preporuka iz analize uključivanja digitalne kompetencije građana u postojeće predmetne nastavne planove i programe, kao i početak/jačanje novih predmeta/sadržaja (kao što su: kodiranje, programiranje i sl.).	TM3 2023 - TM2 2024	-	20,000	20,000	-	-	40,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Kurikulumi/predmetni programi za revidirane razrede i usvojeni od MONTI uključujući digitalne kompetencije za građane na preduniverzitetskim predmetnim kurikulumima, imajući referentnu tačku DigComp.	Izveštaj pregleda kurikuluma.
5.4.22	Izrađeno AU o uključivanju osnovnih zahteva za razvoj digitalne kompetencije građana, u sve dokumente, programe i nove obrazovne politike vezane za razvoj kompetencija učenika i studenata.	TM1 - TM2 2024	-	-	11,000	-	-	11,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Izrađen je i odobren AU o uključivanju osnovnih zahteva za razvoj digitalne kompetencije građana, u sve dokumente, programe i nove obrazovne politike vezane za razvoj kompetencija učenika i studenata.	AU usvojen od MONTI-a.
5.4.23	Razviti smernice za evaluaciju digitalne kompetencije učenika u nastavi i kroz nacionalne testove i za procenu digitalne kompetencije učenika, kao i korišćenje instrumenata za procenu digitalne kompetencije učenika.	TM1 - TM3 2023 TM1 2024 - TM4 2026	-	19,000	-	-	-	19,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Smernice za evaluaciju su izrađene i objavljene digitalne kompetencije učenika. Digitalna kompetencija kod učenika/studenta se evaluira sistematski.	Smernice objavljene. Izveštaji ocenjivanja i rezultata državnih testova.
5.4.24	Kontinuirano praćenje podrške studentima za ovladavanje digitalnom kompetencijom.	TM1 2024 - TM4 2026	-	-	-	-	-	-	NA	ODO / VOIO Koodinatori za tehnologiju i digitalizaciju	Relevantni mehanizmi vršiti kontinuirano praćenje.	Izveštaji praćenja.

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
5.4.25	Organizacija događaja i projekata za učenike i studente koji omogućavaju razvoj i promociju digitalne kompetencije građana.	TM1 2023 – TM4 2026	-	100,000	100,000	100,000	100,000	400,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Svake godine tokom četvorogodišnjeg perioda 2023–2026 organizuju se događaji/projekti koji imaju za cilj razvoj i promociju digitalnih kompetencija kod građana (učenika/studenta).	Izveštaji realizovanih događaja / projekata.
5.4.26	Negovanje digitalne kompetencije kod studenata uvodi se kao prijava za akreditaciju za svaki studijski program na IVO.	TM1 – TM4 2023	-	-	-	-	-	-	NA	MONTI AAK	Digitalna kompetencija za studente postoji kao kriterijum za akreditaciju studijskih programa u revidiranoj AU.	AU usvojen od MONTI-a.
5.4.27	Definisanje osnovnih digitalnih kompetencija rukovodećeg, upravljačkog, administrativnog i stručnog nenas-tavnog osoblja institucija u oblasti obrazovanja (UOO, IVO, MER, MONTI, Agencije, Instituti).	TM1 – TM2 2023	-	9,000	-	-	-	9,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Postoji dokument odobreno za osnovne digitalne kompetencije rukovodećeg, ru-kovodećeg, administrativnog i profesionalnog nenas-tavnog osoblja institucija iz oblasti obrazovanja (UOO, IVO, MER, MONTI, Agencije, Instituti) na Kosovu.	Dokument usvojen od MONTI-a.
5.4.28	Procena potreba za kadrovima u obrazovnim institucijama za razvoj digitalne kompetencije i razvoj pro-grama obuke.	TM3 – TM4 2023	-	13,000	-	-	-	13,000	Donatori Budžet Kosova	MONTI ODO	Izveštaj procene kadrovskih potreba obrazovnih institucija u oblastima digitalne kom-petencije. Program obuke je pripremljen.	Izveštaj potreba.
5.4.29	Odredbe programa obuke za razvoj digitalne kompetencije osoblja usta-nova u oblasti obrazovanja.	TM1 2024 – TM4 2026	-	-	173,600	173,600	168,000	515,200	Donatori Budžet Kosova	MONTI ODO	Obučeno je 3 360 ljudi k 5 dana obuke (1 120 lica u 2024. godini, 1.120 u 2025. godini i 1.120 na 2026).	Evidencije obuke.
5.4.30	Kompilacija i objavljivanje smernica za uključivanje i podršku roditelja u digitalno obrazovanje.	TM1 – TM4 2024	-	-	14,750	-	-	14,750	Donatori Budžet Kosova	MONTI	Izrađene su i objavljene smernice za roditelje.	Smernice objavljene.
Opšti budžet za Specifični cilj 5.4			45,000	1,191,000	1,406,850	1,330,600	1,286,000	5,259,450				
Od kojih kapitalni:			-	-	-	-	-	-				
Od kojih tekući:			45,000	1,191,000	1,406,850	1,330,600	1,286,000	5,259,450				

Br.	Strateški i specifični objektiv, Pokazatelji i akcije	Osnovna vrednost	Privremeni cilj 2024	Cilj zadnje 2026 god.	Izvor							
5.5 Specifični cilj: Stvaranje institucionalnih mehanizama koji omogućavaju realizaciju digitalizacije i korišćenje tehnologije u oblasti obrazovanja efektivno i efikasno												
1	Pokazatelj 1. Broj službenika za tehnologiju i digitalizaciju u obrazovanju zaposlenih u Ministarstvu.	0	6	7	Lista zaposlenih u MONTI.							
2	Pokazatelj 2. Broj IT službenika zaposlenih od strane OKO-a za održavanje mreže i tehnološku opremu širom UOO.	0	50	100	Lista zaposlenih iz ODO-a.							
3	Pokazatelj 3. Broj koordinatora za tehnologiju i digitalizaciju koje zapošljavaju OKO za podršku školama u korišćenju tehnologije i digitalizacije u obrazovanju.	0	50	100	Lista zaposlenih iz ODO-a.							
4	Pokazatelj 4. Broj koordinatora za tehnologiju i digitalizaciju imenovanih/zaposlenih od strane IVO, agencija, instituta itd.	0	30	30	Evidencije IVO-a, Agencija i Instituta.							
Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
5.5.1	Osnivanje Odseka za tehnologiju i digitalizaciju u Ministarstvu obrazovanja.	TM4 2022 TM1 2023 TM1 2024 TM1 2025	5,547	27,572	40,159	45,252	44,052	162,581	Budžet Kosova	MONTI	U MONTI-ju postoji Odsek za tehnologiju i digitalizaciju. U MONTI-ju je zaposleno 7 službenika za tehnologiju i digitalizaciju (2 u 2022, 2 u 2023, 2 2024. i u 2025. godini).	Lista službenika zaposlenih u MONTI.
5.5.2	Osnivanje jedinica za održavanje mreže i tehnološke opreme širom UOO na opštinskom nivou. zaposlenje IT specijalista.	TM1 2023 – TM4 2026	-	257,850	485,700	713,550	941,400	2,398,500	Budžet Kosova	ODO MONTI	Zaposleno je 100 IT specijalista od strane ODO-a (po 25 ljudi svake godine tokom četiri godine 2023-2026). Otprilike 1 IT stručnjak za oko 230 računara/ostalu tehnološku opremu (računajući samo nove zalihe).	Grafikoni IT stručnjaka zaposlenih od ODO-a.

Br.	Radnja	Period implementacije	Budžet						Izvori finansiranja	Rukovodeća institucija i podrške	Proizvodi (izlaz)	Izvori verifikacije
			2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno				
5.5.3	Zaposlenje koordinatora za tehnologiju i digitalizaciju na opštinskom nivou za podršku UOO-ima u korišćenju tehnologije i digitalizacije u obrazovanju. Projektni zadaci za koordinate se izrađuju unapred.	TM3 2023 TM1 2024 – TM4 2026	-	2,000	580,800	1,101,600	1,041,600	2,726,000	Budžet Kosova	ODO MONTI	Zaposleno je 100 koordinatora za tehnologiju i digitalizaciju od strane ODO-a (50 osoba početkom 2024. i 50 osoba početkom 2025.). Otprilike 1 koordinator za oko 230 nastavnika ili 1 koordinator za oko 11 VOIO.	Grafikoni koordinatora zaposlenih od strane ODO-a.
5.5.4	Određivanje koordinatora za tehnologiju i digitalizaciju na nivou IVO za korišćenje tehnologije i digitalizaciju u IVO.	TM1 – TM2 2024	-	-	-	-	-	-	NA	IVO	Svaka IVO ima koordinatora za tehnologiju i digitalizaciju.	Grafikoni koordinatora imenovanih od strane IVO-a.
5.5.5	Određivanje koordinatora tehnologije i digitalizacije u Agenciji/Institutu za upotrebu tehnologije i digitalizaciju u obrazovanje.	TM1 – TM2 2024	-	-	-	-	-	-	NA	Agencije / instituti	Svaka agencija/institut obrazovanja ima koordinatora za tehnologiju i digitalizaciju.	Liste koordinatora imenovani od strane Agencija/ Instituta
5.5.6	Obuka koordinatora za tehnologiju i digitalizaciju zaposlenih u OKO-u / imenovanih od IVO, agencija, instituta, koji su odgovorni za implementaciju digitalizacije i korišćenje tehnologije u oblasti obrazovanja.	TM1 2024 TM1 2025	-	-	48,800	36,600	-	85,400	Donatori Budžet Kosova	MONTI ODO-i Agencije / instituti	Obučeno je 140 ljudi (100 koordinatora za tehnologiju i digitalizaciju od strane VOIO / ODO i oko 40 od strane IVO / Agencija / Instituta). Obučeno je 80 koordinatora za tehnologiju i digitalizaciju početkom 2024. i 60 početkom 2025. godine.	Evidencije obuke.
Ukupan budžet za Specifični cilj 5.5			5,547	287,422	1,155,459	1,897,002	2,027,052	5,372,481				
Od kojih kapitalni:			2,400	32,400	92,400	91,200	30,000	248,400				
Od kojih tekući:			3,147	255,022	1,063,059	1,805,802	1,997,052	5,124,081				

STRATEŠKI CILJ 5	Budžet					
	2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno
Ukupan budžet	74,547	7,492,672	10,466,559	15,990,472	17,640,502	51,664,751
Od kojih kapitalni:	2,400	4,952,400	5,512,400	7,561,200	7,500,000	25,528,400
Od kojih tekući:	72,147	2,540,272	4,954,159	8,429,272	10,140,502	26,136,351

UKUPNO SPOK 2022-2026	Budžet					
	2022	2023	2024	2025	2026	Ukupno
Strateški cilj 1	13,425,175	4,023,041	5,309,926	6,246,008	6,636,010	35,640,159
Strateški cilj 2	24,444,395	36,115,785	35,846,775	32,639,470	32,792,773	161,839,199
Strateški cilj 3	200,513	4,961,240	4,770,057	4,584,651	4,508,257	19,024,719
Strateški cilj 4	8,351,506	14,294,008	13,449,573	9,377,413	9,205,813	54,678,312
Strateški cilj 5	74,547	7,492,672	10,466,559	15,990,472	17,640,502	51,664,751
Ukupno	46,496,135	66,886,746	69,842,889	68,838,014	70,783,355	322,847,140
Od kojih kapitalni:	36,177,185	41,389,485	33,928,685	28,847,085	28,754,685	169,097,125
Od kojih tekući:	10,318,950	25,497,261	35,914,204	39,990,929	42,028,670	153,750,015

